

**Kandit d.o.o., Osijek**

Godišnje izvješće Društva  
za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

	<i>Stranica</i>
Izvešće Uprave o poslovanju Društva u 2020. godini	1 - 23
Odgovornost Uprave za godišnje izvješće	24
Izvešće neovisnog revizora	25 - 27
Izveštaj o dobiti ili gubitku te ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	28
Izveštaj o financijskom položaju	29 - 30
Izveštaj o promjenama vlasničke glavnice	31
Izveštaj o novčanim tokovima	32
Bilješke uz financijske izvještaje	33 - 77

### O ovom izvještaju

Kanditov godišnji izvještaj o poslovanju dokumentira ne samo financijske pokazatelje i poslovna dostignuća i planove, već i postignute rezultate u zaštiti okoliša, društvenoj i upravljačkoj odgovornosti u kalendarskoj 2020. godini. Podaci u izvještaju odnose se na razdoblje od 1.1.2020. do 31.12.2020. ako nije drugačije navedeno i pokrivaju cjelokupno poslovanje Kandita na svim lokacijama.

Izvještaj je pripremljen u skladu sa svim propisima i preporukama u Republici Hrvatskoj, te u skladu sa Smjernicama za izvješćivanje o nefinancijskim informacijama Europske komisije. Podaci u ovom izvještaju odražavaju stanje na dan izdavanja ovog izvještaja i nisu naknadno korigirani ili mijenjani, a Kandit ne planira vršiti naknadne promjene. Ako do njih dođe, javnost će biti obaviještena i korekcije će biti propisno obilježene.

## Izvešće Uprave o poslovanju

U skladu s izazovima i prilikama koji su obilježili 2020. godinu Kandit je unatoč padu prihoda od prodaje ostvario pozitivne poslovne učinke. Prihodi od prodaje iznose 245,2 milijuna kuna, dok je EBITDA ostvarena u iznosu 34,1 milijuna kuna, te marža od 13,9%.

U konkurentnom poslovnom okruženju, Kandit kontinuirano radi na sustavnom unapređenju poslovanja i kvalitete proizvoda, efikasnom upravljanju troškovima, kontinuiranoj inovativnosti i fleksibilnosti u smjeru zahtjeva potrošača i prehrambenih trendova, uvažavajući pri tome različitosti pojedinih tržišta. Preduvjet rasta i razvoja svakako su investicije i kontinuirano ulaganje u nove projekte, a nije bilo iznimka ni u 2020. godini kada je realizirano 1,9 milijuna kuna kapitalnih ulaganja. Najznačajniji projekti usmjereni su na tehnološko unapređenje procesa proizvodnje čime se osigurava podloga za optimizaciju troškovne učinkovitosti i povećanje kapaciteta.

Situacija nastala pojavom koronavirusa zahtjevala je promjene u planiranim projektima koje smo ili odgodili ili realizirali u manjem obimu. Cilj nam je bio, da kroz cijelu godinu osiguramo pravovremenu i dostatnu količinu proizvoda uz prvenstvenu brigu o zaštiti zdravlja zaposlenika.

Unatoč krizi izazvanoj pandemijom COVID-19, optimistično smo gledali na kraj godine i na zadnji kvartal, razdoblje vrhunca prodaje slatkog asortimana, te smo pripremili atraktivnu liniju in/out blagdanskih proizvoda, što se pokazalo kao dobar poslovni potez.

Kandit je na tržištu prisutan u više kategorija konditorskog programa, a kvalitetom i dobro definiranom cjenovnom politikom ostvaruje visoke tržišne udjele s nekoliko proizvoda, koji su i tradicionalno top selleri. Unatoč sve jačoj konkurenciji domaćeg proizvođača te snažnim trade marketing aktivnostima jedne od najjačih multinacionalnih kompanija u kategoriji čokolada, Kandit je i u godini pandemije, ostvario dobre prodajne rezultate. Posebno se ističe grupa „kulinarstvo“ obzirom da su se potrošači okrenuli pripremanju slastica u kući.

Kvaliteta programa, poslovnost i konkurentnost pozicionirali su Kandit kao odličnog partnera za nekoliko vodećih europskih trgovačkih lanaca i taj segment poslovanja se iz godine u godinu širi, kroz nove proizvode ili nova tržišta. Uz čvrste tržišne pozicije s vlastitim brendovima na hrvatskom i izvoznim tržištima, proizvodnja PL programa dobar je balans za osiguranje potpunosti kapaciteta. Iznimno visoko postavljeni zahtjevi trgovačkih lanaca u pogledu zadovoljavanja kriterija sustava upravljanja sigurnošću prehrambenih proizvoda, definirali su i Kandit kao tvrtku koja ispunjava sve zahtjeve koje propisuju određene norme.

Iza svakog proizvoda i uspjeha tvrtke u cjelini stoje zaposlenici koji svojim radom i motiviranošću pridonose razvoju Kandita, te nam je iznimno važna njihova uključenost u sve aktivnosti i planove kako bismo zajednički osigurali daljnji napredak.

U narednom razdoblju fokusirani smo na inoviranje proizvoda i tehnološki napredak u skladu s postavljenom politikom održivog razvoja. U samom razvoju novih proizvoda nastavljamo u smjeru „zdrave“ prehrane, obzirom da smo s brendom „No guilt“ utjecali na rast cijele kategorije, ali i dalje razvijamo program čokolada, pralina i bombona koji još uvijek preferira veći dio tržišta.

## Tržište, prodaja i očekivani razvoj Društva

Globalni trendovi u konditorskoj industriji, te situacija na tržištu odrazili su se na poslovanje Kandita u 2020. godini. Ekonomska situacija na hrvatskom tržištu, ali i na tržištima u regiji, pokazuje rast osobne potrošnje što se pozitivno odražava na rast realizacije brenda, posebno na čokoladama, koje u strukturi ukupne realizacije sudjeluju s preko 30%.

Konditorska industrija pogođena je i krizom izazvanom Covid-19, posebno u prvom valu koji je bio u vrijeme Uskrsa što se djelomično odrazilo na prodaju prigodnog programa. Iz istih razloga projekti koji su planirani, otkazani su ili prolongirani. Ipak, dok prigodni program za Uskrs te ukupna prodaja slatkiša nisu ostvarili očekivane rezultate zbog ograničenosti kretanja, program „kulinarstvo“ je prodavan iznad planiranih količina jer su potrošači više boravili u kući i sami pripremali slastice.

Kandit redovito prati i predstavlja nove trendove na tržištu. Nakon što su potrošači prepoznali kvalitetu naših proizvoda, odlučili smo Kandi čokolade osvježiti novim izgledom - atraktivnom ambalažom koja daje uočljiv i jedinstven blok na policama. Odrađen je Relaunch čitave linije velikih i malih Kandi čokolada, na tržište su plasirani novi okusi, kao i gramature čokolada u skladu sa svjetskim tržišnim trendovima. Izuzetno važan projekt u kategoriji ČOKOLADA u 2020. bila je i velika NAGRADNA IGRA: „**Uz Kandit No Guilt budi fit i osvoji vrijedne nagrade!**“. Čokoladama No Guilt privukli smo novi segment potrošača na tržištu - sve one koji žive zdravo i žele se zasladiti ali bez unošenja šećera. Ova grupa i u 2020. godini bilježi značajan porast broja potrošača te i u 2021. godini očekujemo značajan rast realizacije. Zbog izuzetno dobrih reakcija potrošača i odličnih prodajnih rezultata asortiman je obogaćen novim okusom. Osim čokolada u potpunosti bez šećera, na tržište su plasirane čokolade bez umjetnih sladila i sa 30% manje šećera.

U 2020. godini Kandit je radio na obogaćivanju snack ili tzv. „To go proizvoda“ proizvodnim i tehnološkim inovacijama među kojima se ističe razvoj dobro poznate Kandit čoko banane u većoj gramaturi (prelazak sa 17g na 30g-ski proizvod). Razvoj nove čoko banane 30g aktivirao je dosada slabije iskorišten stroj za pakiranje čime su stvoreni dodatni proizvodni benefiti.

Trend brzog života zahtjeva proizvode koji se brzo konzumiraju, lako su dobavljeni i koji su praktični, pa smo se tijekom 2020. usmjerili i na razvoj co-pack proizvoda. Oni će svojim dizajnom i praktičnosti biti u korak s suvremenim trendovima života i navikama potrošnje slatkih proizvoda. U budućem razdoblju mogli bi zaživjeti copack proizvodi čoko banana, rum pločica ili sl. proizvoda u poznatim trgovačkim lancima.

Osim razvojem i prodajom vlastitih marki, Kandit se pozicionirao kao kvalitetni partner u proizvodnji PL proizvoda. Proizvodnju za velike europske trgovačke lance svake godine proširujemo s novim proizvodima ili postojeće proizvode distribuiramo na nova tržišta gdje retailer-i, s kojima imamo ugovor, djeluju.

Kao i svake godine proširenje asortimana PL proizvoda nalazi se u najvećem dijelu među grupama: čokoladama s rižom, čokoladama za kuhanje i čoko bananama. Razvojni ciljevi Kandit-a u segmentu PL proizvoda i nadalje ostaju dostizanje visokih svjetskih standarda i poslovanje na globalnom tržištu. Sudjelovanjem na međunarodnim tenderima tvrtki poput REWE-a, Kauflanda, Lidla i ostalih tvrtki spoznaju se trenutne mogućnosti Kandita, prilike za razvoj novih proizvoda, ideje na koje se treba usmjeriti ili potrebe za ulaganjem u cilju postizanja daljnjeg rasta, povećanja produktivnosti i inovativnosti same tvrtke i proizvoda.

## **Tržište, prodaja i očekivani razvoj Društva (nastavak)**

Vezano za nove PL proizvode, Kandit je već dugo prisutan na lokalnom tržištu i kao priznanje kvalitete, sposobnosti prihvaćanja suvremenih trendova konditorskog tržišta i prilagodbe tržišnim zahtjevima nastavlja se ekspanzija na nova tržišta u cilju osiguranja daljnjeg rasta.

Tijekom 2020. Kandit je zabilježio izlazak na zahtjevna tržišta Finske, Nizozemske, Austrije i Njemačke u akciji Croamor kojim se promoviraju hrvatski proizvodi koji zadovoljavaju stroge Lidl zahtjeve kvalitete. U suradnji s renomiranim svjetskim retail-erima zajednički postavljamo čvrste temelje dugoročne suradnje koja uključuje daljnji razvoj i jače širenje našeg slatkog poslovanja te, u konačnici, preuzimanje liderske pozicije u konditoraju na tržištima Adria regije.

Na području Hrvatske i regije čokolade s rižom bilježe prepoznatljivost i rastući je trend kupovine. Kako bi se napravio odmak od tradicionalne mliječne čokolade s rižinim pahuljicama, kreirane su i nove okusne kompozicije, među kojima je i u završnoj fazi izlaska na tržište bijelo-mliječna čokolada s rižom.

2020. godina, vezano za PL proizvode obilježena je uvođenjem kvalitativnih certifikata RSPO, Fairtrade i Rainforest Alliance čime se kvaliteta i image proizvoda usklađuje s svjetskim trendovima.

*RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil)* – teži promoviranju i rastu korištenja održivih proizvoda iz palmina ulja korištenjem globalnih certifikacijskih normi i uključivanjem dionika. Potreba koja je prepoznata od strane RSPO je zaštita industrije i lanca opskrbe koji su ugroženi širenjem indiskriminiranog palmina ulja, čija nekontrolirana proizvodnja stavlja u rizik važna prašumska područja ili područja koja su prije korištena za proizvodnju hrane, a zatim pretvorena u područja za proizvodnju palmina ulja. Za potrošača predstavlja prednost imati garanciju o proizvodu i potvrdu da je palmino ulje koje je korišteno u procesu proizvedeno na održiv način (RSPO ulje). RSPO certificirani proizvodi su za LIDL robne marke: CROAMOR i NOSTJA.

*FT (Fair trade)* je naziv za oblik nadzirane trgovine, pri kojoj su cijene za proizvode koje se plaćaju proizvođačima obično više od cijena na svjetskom tržištu. Na taj način se želi proizvođačima omogućiti veći i pouzdaniji prihod u odnosu na konvencionalnu trgovinu. Pokret zagovara plaćanja fer cijena za proizvode, kao i poštovanje socijalnih i ekoloških standarda u proizvodnji. FT certificirani proizvodi su za REWE robne marke: CLEVER i PENNY.

*Rainforest Alliance* je međunarodna neprofitna organizacija sa ciljem stvaranja bolje budućnosti za ljude i prirodu. Organizacija na globalnoj razini promiče uvođenje održivih poljoprivrednih praksi s ciljem da potiče održivu transformaciju između poslovanja, poljoprivrede i šuma na način da odgovorno poslovanje postane normalno. Ovaj certifikat je potvrda da kakaovac isključivo dolazi sa Rainforest Alliance Certified™ plantaža i farmi koje ispunjavaju standarde za održivu poljoprivredu koja štiti divljine, vodene putove, staništa divljih životinja te prava i dobrobit radnika, njihovih obitelji i zajednice. Rainforest certifikat dolazi kao nastavak na postojeći UTZ certifikat i primjenjuje se kod velike većine kupaca poput: Lidl, Delhaize, Hofer itd te kod Kandit premium proizvoda poput NO GUILT čokolada i RUBY proizvoda.

## Istraživanje i razvoj

Razvojno istraživački je tim Kandita u 2020. godini prateći impulse tržišta razvijao nove okuse, proizvode i ambalažu, te sudjelovao u aktivnostima uspješne finalizacije i puštanja na tržište nekoliko novih projekata. Odrađen je relaunch Kandi čokolada za koje je razvijena nova ambalaža, te su promijenjene gramature čokolade u skladu sa zahtjevima tržišta.

U protekloj godini godini su realizirani i projekti započeti u prethodnoj godini, poput **Less Sugar** čokolada. Prepoznatljiv je okus i kvaliteta **Kandi Less Sugar čokolada Blackberry i Peanut 80 g** koje su kreirane bez umjetnih sladila i sa 30 % manje šećera.

Kod klasičnih čokolada velike gramature lansiran je jedan novi okus **Kandi Crispy Almond 220 g** a kod čokolada malih gramatura na tržište smo ponovno plasirali **Kandi Petit Beurre 80 g**. Nastavljen je razvoj No guilt čokolada bez šećera novim okusom **No Guilt Blackberry čokolada 80 g** - tamna čokolada s 84 % kaka, zaslađena steviom sa dodatkom kupine. **Riki riža čokolada** lansirana je na tržište s novom gramaturom, sa 100 g prešla je na 75 g a dizajn je ostao isti.

Uz nekoliko novih proizvoda razvijenih tijekom prethodne godine, poseban naglasak imaju limitirane edicije i prigodan program s ciljem povećanja segmenta potrošača novim, ukusnim i zanimljivim proizvodima, te atraktivnim dizajnima pakiranja, tako da su lansirane nove linije povodom **Valentinova, Uskrsa, Back to School i Winter** edicije.

Osim proizvoda Kanditovih brendova, prema zahtjevima trgovačkih lanaca razvijen je i čitav niz *taylor made* proizvoda poput bananica s okusom cimeta i jabuke ili praline s okusom naranče.

Istovremeno su započeti i projekti za 2020. godinu. Jedan od najznačajnijih su Less sugar čokolade , čokolade sa 30% manje šećera, obogaćene vlaknima za zdravu probavu. Razvija se nekoliko okusa s bazom mliječne čokolade te čokolada obogaćena probiotikom. Po zahtjevu Pharmasa radi se i na razvoju Confettina obogaćenog vitaminima.

Sve razvojne aktivnosti su u skladu s HACCP sustavom i IFS Food sustavom kvalitete prema kojima se osigurava ujednačena kvaliteta proizvoda kroz praćenje i analizu sirovina, poluproizvoda i gotovih proizvoda. Stalnim ulaganjem u znanje razvojno-istraživačkog tima doprinosi se ne samo razvoju kvalitetnih i prepoznatljivih proizvoda, nego i poboljšanju postojećih proizvoda i tehnoloških procesa, a time i snažniju konkurentnost na tržištu.

## **Upravljanje sustavima kvalitete i sigurnosti**

Kandit se već niz godina uspješno certificira prema standardu IFS Food, a trenutno važeća certifikacija provedena je prema IFS Food standard Ver. 6.1 i to s višom razinom usklađenosti prema ocjeni certifikatora. Osim tog certifikata, nositelj je i UTZ - Chain of Custody, RSPO - Roundtable on Sustainable Palm Oil, Fairtrade i Kosher certifikata. Uspostavljen sustav jamči da je Društvo pod nadzorom i da Uprava i poslovodstvo koriste sustav kao objektivni, dokumentiran i mjerljiv alat za planiranje, praćenje ispunjenja i analizu ciljeva čime se osigurava smanjenje rizika i kontinuirano poboljšavanje.

Opredijeljenost prema kvaliteti kao bitnoj sastavnici poslovanja potvrđena je uključenošću radnika u odlukama Uprave. Utvrđivanjem ciljeva kvalitete i njihovom realizacijom zahtjeve sustava pretvaramo u praktično djelovanje. Politika je ažurirana početkom 2020. godine i dostupna je svim zainteresiranim stranama putem mrežnih stranica društva, kao i internim komunikacijskim kanalima. Primjerena je svrsi, nema novih zahtjeva zainteresiranih strana vezano uz kvalitetu, a nije niti mijenjan kontekst organizacije.

Utjecaj pandemije korona virusa reflektirao se i na sustav upravljanja kvalitetom uvođenjem dodatnih mjera za očuvanje zdravlja radnika i potrošača. Prošle godine potvrdili smo svoju usklađenost sa svim certifikatima provedenim vanjskim auditima u siječnju (IFS), ožujku (RSPO), svibnju (Fair trade) i studenom (UTZ) prilikom kojih nisu evidentirane nesukladnosti. Nastavljeno je unapređivanje sustava upravljanja kvalitetom i sigurnosti. Veći naglasak stavljen je na sustavnost procesa, dobre prakse upravljanja cijelim lancem i procjenu rizika, što se ogleda i u boljim poslovnim rezultatima tvrtke.

Investicijama u proizvodnju povećana je kvaliteta proizvoda, ostvarene su uštede u energentima i poboljšana sigurnost na radu. Uz to, dio ulaganja vezan je i na poboljšanje sigurnosti vezano uz akcidente na način da se maksimalno smanji ne samo mogućnost akcidenata, nego i mogući utjecaj na okoliš ako do njega dođe. Nisu ostvareni ciljevi kvalitete vezani uz smanjenje zaliha na skladištima i financijski rast prodaje nisu ostvareni zbog poremećaja na tržištu izazvanih pandemijom i cjelokupnim padom realizacije konditorske industrije. Ostvarena su smanjenja viška doziranog na ciljanim proizvodima što je doprinijelo poboljšanju učinkovitosti proizvodnje.

## Politika kvalitete

Politika kvalitete predstavlja osnovu poslovanja i unapređenja Kandita, proizvođača čokoladnih i bombonskih proizvoda. Visoka razina sustava kvalitete je garancija uspješnog poslovanja i razvoja temeljena na etičkom odnosu prema vlasniku, kupcu, potrošaču, poslovnim partnerima, zakonodavnim tijelima, zaposlenicima i široj društvenoj zajednici.

Provođenjem zahtjeva svih usvojenih standarda; HACCP Codex Alimentarius, IFS International Food Standard, UTZ - Chain of Custody, RSPO - Roundtable on Sustainable Palm Oil, Fairtrade i Kosher uspostavljamo sljediv sustav kontrole temeljen na analizi rizika i mjere koje osiguravaju kvalitetan i zdravstveno ispravan proizvod te uspješno poslovanje i zadovoljstvo svih interesnih skupina.

Mjerimo ispunjenje potreba i očekivanja kupca i krajnjeg potrošača razvijajući kvalitetne dugoročne odnose. Povratne informacije analiziramo s ciljem povećanja povjerenja i zadovoljstva istih, te stalnog poboljšanja naših proizvoda i usluga prema kupcu. Na taj način nastojimo ostvariti jedno od vodećih mjesta u proizvodnji i prodaji konditorskih proizvoda u Hrvatskoj, te kvalitetno nastupiti na postojećim tržištima u inozemstvu i osvojiti što više novih.

Razvoj tvrtke i napredak na tržištu jedino možemo postići neprekidnim poboljšanjem proizvoda, usluga i poslovanja koje ostvarujemo:

- preispitivanjem sustava kvalitete
- ulaganjima u proizvodnu opremu i infrastrukturu
- stalnom edukacijom i usavršavanjem kadrova
- timskim radom koji objedinjuje stručna znanja i stvara kolegijalno radno ozračje

Za sve proizvode, sirovine, ambalažu i repromaterijal su propisani zahtjevi sukladni zakonskim propisima Republike Hrvatske i svih zemalja u kojima poslujemo, što je potvrđeno proizvođačkim specifikacijama. Ispravan proizvod osiguravamo:

- provođenjem zahtjeva usvojenih standarda kvalitete i sigurnosti
- točno propisanim aktivnostima u svim fazama procesa
- uspostavom kontrolnih mjera na cijelom putu proizvoda, od sirovine do kupca
- poslovanjem sa odobrenim dobavljačima
- održavanjem visoke razine higijene radne okoline, osoblja i opreme
- inzistiranjem na osobnoj odgovornosti pojedinca

Sigurnost svakog djelatnika i opreme, a iznad svega sigurnost cijele društvene zajednice, je stalna briga odgovornih, ali i svih djelatnika. Provođenjem mjera sigurnosti na cijelom putu proizvoda i samoj lokaciji tvornice Kandit osigurava zaštitu proizvoda od namjerne kontaminacije.

U proizvodnji i realizaciji proizvoda koriste se ekološki prihvatljivi materijali i postupci. Trajna pažnja usmjerava se na racionalnu upotrebu energije i drugih prirodnih resursa. Razvijanjem ekološke svijesti obrazovanjem i aktivnim uključivanjem zaposlenih te suradnjom s lokalnom zajednicom i svim zainteresiranim stranama Kandit doprinosi očuvanju okoline.

Politikom kvalitete Uprava Kandita želi istaknuti svoju opredijeljenost za ispunjenje zahtjeva kupca i proizvodnju kvalitetnog i zdravstveno ispravnog proizvoda, a provođenje i unapređenje danih odredbi stalna su obveza svih zaposlenih.

## Rizici

U provođenju poslovnih aktivnosti Kandit je izložen mnogobrojnim rizicima kako na domaćem tako i na inozemnim tržištima. Poduzetnička aktivnost zahtjeva precizno i kontinuirano upravljanje rizicima kako se ne bi narušila stabilnosti poslovanja. Upravljanje rizicima predstavlja predviđanje potencijalnih događaja, učinaka i posljedica s kojima se Društvo može suočiti u budućnosti te pravovremeno poduzimanje kontrolnih aktivnosti radi minimalizacije rizika i smanjenja nepovoljnih učinaka.

Zakonska regulativa na različitim tržištima posebno u prehrambenoj industriji zahtjeva izuzetnu prilagodbu i profesionalno usmjeravanje na specifična područja djelovanja. Primjena načela HACCP već nekoliko godina zakonski je imperativ za proizvođače hrane u EU, a temeljem Zakona o hrani postao je zakonski preduvjet prehrambene industrije i u Republici Hrvatskoj. Uskladom sa smjericama HACCP-a i ostalom zakonskom regulativom Kandit smanjuje rizik od zdravstvene neispravnosti i narušavanja kvalitete proizvoda. Nedostatak snalaženja u velikom broju propisa može donijeti značajne probleme. Iz ovih se razloga Kandit uz vlastite snage oslanja i na usluge vanjskih stručnjaka kako bi uskladila svoje poslovanje unutar aktualnih zakonskih okvira.

## Poslovni rizici

### *Rizik poslovnog okruženja*

Široki je spektar rizika na nacionalnim i regionalnim tržištima u kojima Društvo posluje, a obuhvaćaju političke, makroekonomske i socijalne aspekte potencijalnih rizika. Svako gospodarstvo je definirano različitim političkim, ekonomskim, kulturnim i geografskim uvjetima. Rizici s kojima se Društvo susreće na inozemnim tržištima uključuju rizike do kojih dolazi zbog razlika u obilježjima nacionalnih gospodarstava. Iako na ovu vrstu rizika pojedine kompanije i industrije ne mogu utjecati, kontinuirano se prate događaji u zemlji i regiji kako bi se pravovremeno reagiralo na potencijalne, a po Društvo negativne događaje.

Kvalificiranje rizika poslovnog okruženja velikim dijelom ovisi o makroekonomskim činjenicama kao i o promjenama unutar industrije kojoj Društvo pripada. Prerađivačku industriju obilježeva stabilnost. Unatoč tome na njeno poslovanje značajno utječu makroekonomski faktori poput osobne potrošnje, visine raspoloživog dohotka, razine investicija i zaposlenosti te kretanja trgovine na malo. Iz tih razloga je neophodno kontinuirano i oprezno pratiti trendove industrije, gospodarstva i ekonomije uopće. Značajan utjecaj u ovom trenutku na proizvođače konditorskih proizvoda u svijetu ima politička i ekonomska neizvjesnost, rast protekcionizma, regulatorna nesigurnost oko Brexita i trgovinski ratovi SAD-a. U trenutku objave izvještaja situacija je značajno pogoršana pojavom pandemije i nastanka globalne recesije, još neprocijenjivih razmjera.

Proizvodnja Kandita odvija se isključivo na području Hrvatske, a prodaja je uz hrvatsko tržište okrenuta prodaji na regionalnim tržištima. Stoga su potencijalni rizici najosjetljiviji upravo na području regije posebno zbog političkog i društvenog aspekta. Manjeg intenziteta su rizici na globalnoj razini, ali se mogu detektirati kroz politički i opće društveni položaj zemalja s kojima se razvijaju ostali komercijalni odnosi, prvenstveno odnosi na tržištima nabave.

Pojavom SARS-CoV-2 infekcije na globalnoj razini područje procjene rizičnosti poslovanja dobilo je sasvim novu dimenziju. Pojava i širenje koronavirusa u prvom tromjesečju 2020. godine izazvala je značajne poremećaje u svjetskoj ekonomiji i zaprijetila globalnom recesijom.

## **Rizici (nastavak)**

### **Poslovni rizici (nastavak)**

#### *Rizik poslovnog okruženja (nastavak)*

Nastala situacija zahtjeva preslagivanje prioriteta u poslovnom odlučivanju usmjerenih prvenstveno na zaštitu zdravlja zaposlenika i zajednice s jedne, dok je s druge strane potrebno nastaviti poslovanje, dodatnim angažmanom u očuvanju proizvodnje i prodaje na prihvatljivoj razini, detektirajući pravovremeno kritične poslovne procese i poduzimajući potrebne mjere radi odvijanja nesmetanog poslovanja, a s time i očuvanja radnih mjesta.

Osnovan je Krizni stožer Kandita koji je propisao nova pravila i način ponašanja za vrijeme trajanja pandemije. Provedena je osnovna edukacija zaposlenika vezana uz infekciju koronavirusom, te postupcima za njenu prevenciju, osigurana je dodatna zaštitna oprema, uvedene su dezibarijere na svim ključnim punktovima. U poslovnom segmentu zabranjena su sva poslovna putovanja, direktni kontakti su svedeni na minimum, organiziran je rad od kuće gdje god je to bilo moguće i sva trenutno dostupna digitalna tehnologija u poslovanju implementirana je i podignuta na novu razinu.

#### *Rizik industrije, konkurencije i trgovine*

Pojačana tržišna konkurencija u prerađivačkoj industriji, a posebno konditorskoj industriji zahtjeva raznovrsnost ponude, povećanje kvalitete proizvoda te otvaranje novih distribucijskih kanala.

Segment konditorske industrije ovisi o kupovnoj moći potrošača, a obilježava ga konkurentnost stranih multinacionalnih kompanija i njihova agresivna prodajna i marketinška kampanja, ulaganje u istraživanje i razvoj, kontinuirane promjene te brza prilagodljivost zahtjevima tržišta. Kandit nastoji održati korak s velikim proizvođačima, kontinuirano pratiti konkurenciju, pravovremeno reagirati na promjene u potrošačkim navikama i pronalaziti rješenja za održavanje konkurentnosti na tržištu.

U procesu osnaživanja konkurentnosti vlastitih brendova, konstanta poslovanja su kapitalna ulaganja usmjerena na podizanje kvalitete proizvoda i povećanje efikasnosti proizvodnih kapaciteta.

Cilj Društva je biti cjenovno i kvalitativno konkurentno u situaciji ograničenih tržišnih udjela, negativnih trendova stope rasta domaće konditorske industrije, dok je rast potrošnje baziran na rastu uvoza i cjenovne osjetljivosti. Sve navedeno zahtjeva značajna financijska ulaganja u tehničko-tehnološke kapacitete s ciljem povećanja efikasnosti.

#### *Rizici na tržištu nabave*

U ovim izazovnim vremenima vrlo je zahtjevno pravovremeno nabaviti sav potreban repromaterijal, te je često ponuda nedostatna i izbor dobavljača vrlo sužen. Iz tog je razloga neophodno imati alternativne dobavljače za sav repromaterijal.

Raspoloživost i cijene repromaterijala koji koristimo ovise o trendovima na svjetskom tržištu, te cijenama šećera, kakaovca i ostalih baznih sirovina. Konstantnim praćenjem cijena i pravovremenim nabavkama nastojimo minimizirati povećanja cijena na svjetskom tržištu s kojima se susrećemo.

## **Rizici (nastavak)**

### **Poslovni rizici (nastavak)**

#### *Ekološki rizik*

Poznato je da su rizici nezaobilazni dio ljudskih aktivnosti i svakog posla, te da postoje u svakom poslovnom sustavu. Pojavljuju se od misije, vizije, određivanja i realizacije poslovnih ciljeva, preko poslovnih procesa, do ostvarenja ili neostvarenja istog. Postoji niz prijetnji, koje mogu izazvati negativne događaje, a oni rezultiraju neželjenim posljedicama. Da se to ne bi dogodilo, nužno je predvidjeti rizike koliko je to moguće i poduzimati preventivne mjere postupanja s ciljem njihovog smanjenja. Dakle, svrha upravljanja rizicima je povećati vjerojatnost da se otklone ili umanje nepovoljne situacije. Gotovo je nemoguće rizike otkloniti u potpunosti, stoga je od velikog značaja svesti ih na prihvatljivu razinu.

Ekološki rizici u prehrambenoj industriji predstavljaju jedno od bitnih područja. Zakonska regulativa znatno utječe na poslovanje tvrtke, kao i odluka društva da maksimalno uskladi svoje poslovanje s dobrovoljnim smjericama vezanim uz zaštitu okoliša. Specifičnost proizvodnje zahtjeva znatan angažman stručnjaka ovog područja i rizici su detaljno obrađeni u sklopu upravljanja tvrtkom.

Rizici vezani uz okoliš detaljno su obrađeni i definirani u okviru načela upravljanja okolišem Društva i kontinuirano se prate. Vezani su uz mogućnost neželjenih onečišćenja voda, slučaj nenamjernog rasipanja sirovina tijekom transporta, te neželjenih emisija u zrak. Svi djelatnici su u skladu sa svojom pozicijom unutar tvrtke educirani za preventivno i kontrolno djelovanje radi maksimalnog smanjenja rizika od ekoloških akcidenata, kao i za postupanje u slučaju nastanka rizičnih okolnosti.

#### *Financijski rizici*

U domeni financijskih rizika, kontinuirano kategoriziramo rizike prema kriteriju osigurnosti i upravljivosti. Sintetiziranje formalnih analiza i informacija institucionalizirano je unutar odjela Financije i kontroling. Zadatak je pružiti relevantne podloge za nadzor i praćenje poslovanja temeljem ključnih pokazatelja uspjeha. Informacije iz izvještaja odnose se na planske vrijednosti, povijesne vrijednosti, realizirane vrijednosti i odstupanja. Iz izvještaja vidljivi su podaci o profitabilnosti segmenata poslovanja, kretanju novčanog toka, financijskim pokazateljima, realiziranim ključnim pokazateljima uspjeha i odstupanjima od plana. Svrha je dati doprinos za donošenje ključnih poslovnih i upravljačkih odluka, uz minimiziranje nepovoljnih ishoda rizika.

Značajan segment u upravljanju korporativnim rizicima odnosi se na financijske rizike. Financijski rizici obuhvaćaju nepredviđene tržišne rizike kroz cjenovna, valutna i kamatna kretanja, kreditni rizik i rizik likvidnosti.

Potencijalni financijski rizici mogu posljedično narušiti uravnoteženo upravljanje financijskim obvezama, likvidnošću, imovinom i dugom. Kontinuirano se anticipiraju obveze društva u projekcije mjesečnog (godišnjeg) novčanog toka. Kandit u svom poslovanju koristi isključivo izvorne financijske instrumente. U upravljanju rizicima Društvo ne koristi derivativne financijske instrumente.

## **Rizici (nastavak)**

### **Poslovni rizici (nastavak)**

#### *Cjenovni rizik*

Upravljanje tržištima nabave ključnih sirovina jedno je od najznačajnijih strateških područja u poslovanju Kandita. Ovisnost konditorske industrije o uvoznim sirovinama predstavlja značajan rizik Društva posebno u uvjetima ograničene ponude i ovisnosti o cjenovnoj volatilnosti.

Kako bi umanjila potencijalne rizike tržišta nabave, strateški zadaci nabavne funkcije usmjereni su na redovito praćenje kretanja cijena sirovina i reagiranje u pravom trenutku. U suprotnom, gubitak iz neplaniranog povećanja cijena repromaterijala, mora se nadoknaditi na drugim strateškim područjima što može dovesti do poremećaja u poslovanju Društva.

Jedna od strateških mjera u upravljanju cjenovnim rizikom je razvijanje partnerskih odnosa s dobavljačima, povećanje volumena nabave bez ugrožavanja optimalnog nivoa zaliha, proizvodnje i likvidnosti te pronalaženje alternativnih rješenja u odabiru repromaterijala i dobavljača.

#### *Valutni rizik*

Djelovanje na međunarodnom tržištu podrazumijeva rizik izloženosti promjenama tečaja kune prema stranim valutama. Rizik se povećava kada dolazi do neuravnoteženosti između imovine i obveza u bilanci Društva u određenoj valuti.

U najvećoj mjeri radi se o izloženosti riziku promjene tečaja između EUR i HRK, a odnosi se na transakcije s dobavljačima, kupcima i kreditima denominiranim u stranoj valuti.

Zanemarive volatilnosti u kretanju tečaja eura nisu značajnije utjecale na poslovanje Kandita te se nisu morali aktivirati financijski instrumenti zaštite. Implementirani poslovni model koji Društvu omogućuje tzv. prirodni hedging kao zaštitu od valutnog rizika, primjenjivati će se i u 2021. godini.

#### *Kamatni rizik*

Kamatni rizik je rizik promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope primjenjive na financijske instrumente. Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja. Kamatni rizik Kandita proizlazi iz dugoročnih kredita te dijelom iz danih zajmova prvenstveno povezanim društvima. Struktura kreditne zaduženosti sadrži promjenjive i fiksne kamatne stope. Krediti odobreni s promjenjivim kamatnim stopama utječu na rizik novčanog toka dok zaduženost po fiksnim kamatnim stopama izlaže Društvo riziku fer vrijednosti kamatne stope.

Sastavni dio poslovnih aktivnosti uključuje redovito praćenje promjena kamatnih stopa i analiziranje alternativnih rješenja financiranja. U okolnostima značajnih poremećaja na financijskim tržištima Kandit će biti spreman poduzeti potrebne mjere kako bi ublažio eventualne negativne financijske efekte. Trenutno su na financijskim tržištima kamatne stope na prilično niskim razinama te Kandita nije značajnije izložen riziku promjene kamatnih stopa.

Permanentno pratimo situaciju na izvorima financiranja i pravodobno redefiniramo odnose s kreditorima.

## **Rizici (nastavak)**

### **Poslovni rizici (nastavak)**

#### *Kreditni rizik*

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjenja ugovornih obveza što bi utjecalo na financijski rezultat Društva. Imovina Društva koja u sebi nosi kreditni rizik odnosi se na dane kredite, potraživanja od kupaca i novčana sredstva. Potraživanja od kupaca se odnose na velik broj kupaca. Ključni kupci su veliki trgovački lanci i Društvo nije izloženo u značajnoj mjeri samo jednom kupcu, ali postoji određena koncentracija kreditne izloženosti.

Upravljanje kreditnim rizikom odvija se u dvije faze – procjena partnerskog odnosa i procjena dospjelog dugovanja. Na osnovi dostupnih informacija procjenjuje se kreditna sposobnost kupca, definiraju instrumenti osiguranja i određuje kreditni limit isporuka. U sljedećem koraku kontinuirano se prati izloženost prema poslovnim partnerima. Poseban je naglasak stavljen na dospjela dugovanja. Prodajnom politikom definirani su limiti dospjelog duga nakon kojeg se uključuje stopiranje isporuka.

Redovitim analizama poslovnih partnera u sinergiji prodajne i financijske službe upravlja se kreditnom izloženosti kako bi se na vrijeme identificirali rizici u poslovanju. Procjena se donosi na temelju kontinuiranog praćenja izloženosti pomoću financijskih i nefinancijskih pokazatelja. Mjere zaštite od kreditnog rizika podrazumijevaju osiguranje potraživanja putem bankovnih garancija i zadužnica. Od 2014. godine Kandit osigurava dio svojih potraživanja kod osiguravajućih kuća kako bi se potencijalni rizik sveo na najmanju moguću mjeru.

#### *Rizik likvidnosti i novčanog toka*

Suprotno kreditnom riziku, rizik likvidnosti je potencijalna nemogućnost izvršavanja obveza prema vjerovnicima. Ovaj rizik podrazumijeva održavanje dostatne količine novca i obrtnog kapitala, osiguravanje raspoloživih financijskih sredstava ugovaranjem adekvatnih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih dospjelih obveza. Kontinuirano planiranje i praćenje novčanog toka omogućava funkcionalnost operativnog poslovanja. Fleksibilno upravljanje kretanjima novca osigurava se određivanjem financijskih okvira za upravljanje rizikom likvidnosti. Generiranjem pozitivnih poslovnih novčanih tokova i osiguravanjem financijske podrške kapitalnim projektima, Kandit aktivno kontrolira i usmjerava poslovne procese na smanjenje rizika likvidnosti.

## Društveno odgovorno poslovanje

Društveno odgovorno poslovanje jedna je od najznačajnijih odrednica poslovne strategije Kandita. Primjena principa društvene odgovornosti provlači se kroz sve pore poslovanja, ogleđa u sistematskom pristupu nadzoru proizvodnje i poslovanja, pravednom odnosu prema zaposlenicima i odgovornom ponašanju prema okolini i zajednici u kojoj Društvo djeluje.

Temelj procjene koje su teme bitne dionicima Kandita je godišnja procjena poslovnih rizika kojom identificiramo strateške, operativne, financijske i rizike vezane uz usklađenost sa zakonskim i drugim obvezama koje zatim uspoređujemo s pitanjima, pohvalama ili primjedbama koje su uputili potrošači, dobavljači, lokalna zajednica, nevladine organizacije i druge interesne skupine, kao i s temama koje su se nametnule u komunikaciji s kupcima, dobavljačima i drugim partnerima. Na temelju svih tih podataka vrši se procjena koja su to okolišna, društvena i pitanja održivosti proizvoda o kojima će se voditi posebna briga u slijedećem razdoblju.

Na taj način identificirana su područja od posebnog značaja kao što su voda, otpad, potrošnja energije, sirovine, zaštita na radu, upravljanje ljudskim kapitalom i ulaganje u zajednicu.

### Dionici

Svaka skupina dionika Kandita ima različite interese i potrebe. Razumjeti što ih pokreće je bitno ne samo radi bolje komunikacije s njima, nego i radi bolje prilagodbe proizvoda njihovim željama i potrebama. Komunikacija se prilagođava svakoj grupi pojedinačno i kontinuirano se provodi zajednička suradnja.

Ključni dionici su:

- korisnici proizvoda i kupci,
- zaposlenici,
- sindikati,
- dobavljači,
- lokalna i središnja vlast,
- zajednica (sveučilišta, udruženja, organizacije) i
- mediji,

kao pojedinci ili grupe koje imaju, ili mogu imati, značajan interes u uspjehu ili neuspjehu Kandita.

Potrošači su uz zaposlenike najvažnija grupa dionika i bez njihova povjerenja ne mogu se dostići željeni rezultati, stoga je letvica postavljena poprilično visoko. Kandit s kupcima gradi partnerske odnose u svim fazama suradnje kako bi se usluge i proizvodi u potpunosti prilagodili njima. Implementirana je redovita interakcija s potrošačima putem koje se uvažavaju sve njihove primjedbe i sugestije radi ostvarivanja obostrane uspješne suradnje. Kao komunikacijske kanale koriste se mediji, društvene mreže, telefon, e-poštu, osobni kontakt.

Uz potrošače, najvažniji dionici i najveća vrijednost Kandita su njegovi zaposlenici. Oni stoje iza uspješnih proizvoda i marketinških kampanja, osiguravaju dostupnost proizvoda na policama čime ostvaruju preduvjete za dugoročan rast i razvoj tvrtke. Razmjena ideja, znanja i iskustava, kao i međusobna dvosmjerna komunikacija ostvaruje se korištenjem raznih kanala: intranetom, sastancima, skupovima radnika, društvenim mrežama i druženjima.

## **Društveno odgovorno poslovanje (nastavak)**

### **Dionici (nastavak)**

Kod donošenja odluka važnih za položaj radnika kao što su gospodarska i socijalna prava, te interesi radnika Uprava se konzultira s Radničkim vijećem i Sindikatom kao punopravnim partnerima u odlučivanju. Na skupovima radnika, kao i putem svojih predstavnika u radničkom vijeću radnici svih organizacijskih jedinica mogu postavljati pitanja i davati prijedloge vezano uz poslovanje tvrtke. Sjednice radničkog vijeća održavaju se po potrebi, a minimalno jednom kvartalno Uprava obavještava radničko vijeće o svim bitnim pitanjima za poslovanje tvrtke i uvažava prijedloge radničkog vijeća za poboljšanje poslovanja i aktivnosti. Predsjednik sindikalne podružnice je ujedno i član radničkog vijeća i kroz to sudjeluje u nadziranju rada tvrtke i brine o pravima radnika. Kolektivnim pregovaranjem osiguravaju se dodatna prava radnika iznad zakonskog minimuma.

Poslovanje uvelike ovisi o dobavljačima koji su naši partneri, te ugovaranje poslovnih odnosa i upravljanje njihovom kvalitetom ima značajnu ulogu u ostvarenju ciljeva tvrtke. Zajednički cilj je našim potrošačima ponuditi višu razinu kvalitete proizvoda i usluga uz smanjenje troškova i jačanje pozitivnog utjecaja na okoliš i društvo u cjelini.

Bez zajednice u kojoj živimo i radimo ne bi bilo ni Kandita, iz nje dolaze i radnici i potrošači naših proizvoda. Suradnja i partnerstvo s organizacijama i pojedincima u zajednici s ciljem podizanja kvalitete poslovanja i življenja kroz redovite razmjene znanja i iskustva, rad na projektima, podržavanje ideja i inicijativa koje mogu pomoći u ostvarivanju ciljeva zajednice utkani su u srž tvrtke. Lokalnim inicijativama i udrugama daje se podrška kroz donacije i sponzorstva, ali i osobnim uključivanjem radnika u njihove inicijative. Kandit aktivno surađuje s različitim tijelima lokalne i državne uprave u skladu s politikama tvrtke i kroz to doprinosi poboljšanju poslovnog okruženja i društva u cjelini.

Mediji su dionici s kojima se održava redovita i uspješna suradnja, kroz objave, razgovore i gostovanja. U protekloj godini nastavljena je i pojačana redovita i strukturirana komunikacija s medijima u cilju točne i pravovremene informiranosti svih dionika o relevantnim temama i promjenama unutar Kandita, te u svrhu poboljšanja imidža kompanije.

### **Zaštita okoliša**

Sustavna briga o zaštiti okoliša jedan je od prioriteta tvrtke Kandit d.o.o., ugrađena je u sve razine poslovanja tvrtke, svojim djelovanjem i aktivnostima promovira se smanjenje negativnog utjecaja na okoliš, te podržavaju brojne aktivnosti u zajednici vezane uz zaštitu okoliša.

Kandit d.o.o. je društvo čije se poslovanje temelji na promicanju održivog razvoja. Osnovni zadatak je stvoriti ekonomski uspješnu, ekološki prihvatljivu i društveno odgovornu tvrtku.

U skladu s načelima održivosti i odgovornog poslovanja Kandit d.o.o. kontinuirano razvija i poboljšava procese i proizvode s ciljem smanjenja negativnog utjecaja na okoliš. Svi poslovni procesi temelje se na ekološki osvještanoj tehnologiji u proizvodnji, smanjenju nastanka otpada i racionalnom korištenju energije i drugih prirodnih resursa.

## **Društveno odgovorno poslovanje (nastavak)**

### **Zaštita okoliša (nastavak)**

Očuvanje okoliša, kao jedan od najvažnijih čimbenika razvoja tvrtke, provodi se prema načelima:

- kontinuirano usklađivati, poštivati i provoditi zakonske propise i odredbe, te međunarodne norme
- odgovorno upravljati, kontinuirano pratiti i nadzirati aspekte okoliša s težnjom stalnog smanjenja utjecaja na okoliš
- na racionalno korištenje prirodnih resursa, okolišno prihvatljivih energenata, sirovina i ambalažnih materijala
- kontinuirano provoditi edukacije zaposlenika u smislu potpunog razumijevanja važnosti zaštite okoliša i podizanja svijesti o očuvanju, održivom korištenju i zaštiti okoliša
- kontinuirano educirati i podizati svijesti zaposlenika o potrebi sigurnog načina rada i zaštite na radu
- neprestano razvijati i poboljšavati procese, proizvode i usluge s ciljem smanjenja negativnog utjecaja na okoliš
- na stalnu komunikaciju s okruženjem, poslovnim partnerima, potrošačima i lokalnom zajednicom s ciljem promicanja odgovornog odnosa prema okolišu.

Svaki djelatnik Kandita d.o.o. sukladno svojim ovlastima i odgovornostima dužan je pridržavati se mjera zaštite okoliša i pridonositi ostvarenju zadanih ciljeva.

Izgradnja vlastitog pročištača za obradu otpadnih voda, niz ulaganja u sustav za sprečavanje emisija u zrak, poboljšanje proizvodnje i pakiranja proizvoda s ciljem smanjenja otpada, doprinose kako smanjenju utjecaja na okoliš i povećanje kvalitete života građana u okruženju, tako i do porasta sigurnosti na radu.

Usvojena načela održivog razvoja temelje se na odgovornom upravljanju u svrhu uspostave visokih standarda upravljanja usmjerenog prema otvorenom, profesionalnom i transparentnom pristupu u odnosima sa svim zainteresiranim, a s ciljem daljnjeg razvoja. U tvrtci se kontinuirano provodi praćenje utroška energije, te smanjenje utroška energenata u odnosu na tonu proizvoda.

#### *Korištenje i zaštita voda*

Kandit za potrebe proizvodnih procesa koristi isključivo zdravstveno ispravnu vodu iz sustava javne vodoopskrbe grada Osijeka.

U skladu sa zahtjevima Vodopravne dozvole izdane od strane Hrvatskih voda Vodnogospodarskog odjela za Dunav i donju Dravu, upravlja sa otpadnim vodama nastalim tijekom tehnološkog postupka. Sve otpadne vode nastale tijekom tehnološkog postupka prikupljaju se u egalizacijskom bazenu i propuštaju kroz uređaj za pročišćavanje voda, te nakon postupka obrade ispuštaju u sustav javne odvodnje grada.

Ispitivanje kakvoće otpadnih voda na zadane parametre putem ovlaštenog laboratorija provodi se u skladu sa važećom Vodopravnom dozvolom. Sva Izvešća o ispitivanjima kao i rezultati dostavljaju se na propisanim obrascima u Hrvatske vode, po završenim analizama. Vrijednosti svih parametara koje je potrebno pratiti prema vodopravnoj dozvoli u 2020.g. bile su u skladu s važećim Pravilnikom. U skladu važećim propisima podatke o količini ispuštene otpadne vode dostavljamo polugodišnje Hrvatskim vodama na za to propisanom obrascu.

## **Društveno odgovorno poslovanje (nastavak)**

### **Zaštita okoliša (nastavak)**

#### *Korištenje i zaštita voda (nastavak)*

Putem ovlaštene tvrtke provedeno je ispitivanje vodonepropusnosti sustava odvodnje otpadnih voda i pripadajućih vodnih građevina, a sukladno Pravilniku o tehničkim zahtjevima za građevine odvodnje otpadnih voda kao i rokovima obvezne kontrole ispravnosti građevina odvodnje i pročišćavanja otpadnih voda.

Izrađeni su interni propisi za održavanje sustava odvodnje i postupanje u slučaju izvanrednih onečišćenja: *Plan rada i održavanja vodnih građevina za odvodnju i uređaja za pročišćavanje otpadnih voda*, te *Operativni plan mjera za slučaj izvanrednih i iznenadnih onečišćenja voda*.

#### *Otpad*

Sukladno obvezama iz Zakona o održivom gospodarenju otpadom i Pravilniku o gospodarenju otpadom sav otpad se razvrstava na mjestu nastanka te se zbrinjava kod za tu namjenu ovlaštenih tvrtki. Otpad se sakuplja u za to predviđene i označene spremnike postavljene na privremeno odlagalište u krugu tvrtke, te redovito predaje ovlaštenom sakupljaču.

Pomoću mrežne aplikacije „WasteControl“ izdajemo prateće listove za sve vrste otpada, sustav automatski generira brojeve pratećih listova za pojedinu vrstu otpada, te automatski evidentira svaki prateći list odnosno „izlaz“ u ONTO očevidnik.

#### *Zrak*

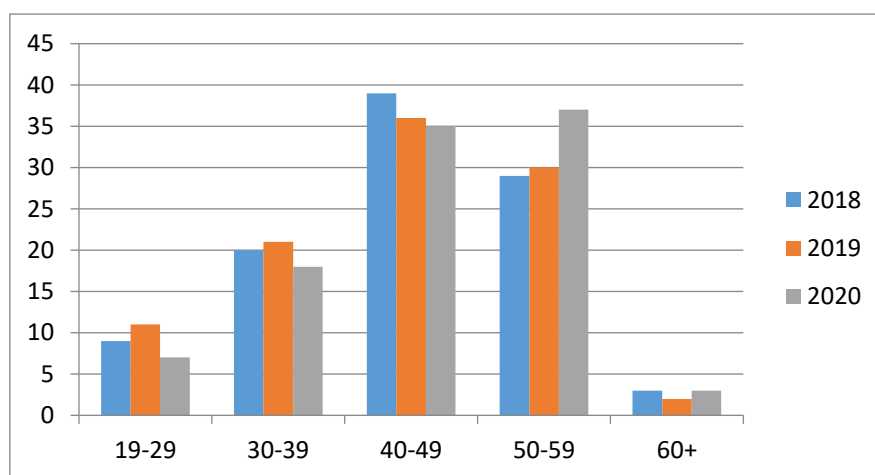
Pri redovnom radu proizvodnih pogona Kandita emisije u zrak kod svih dosadašnjih mjerenja nalazile su se unutar zakonom propisanih granica (mjerenja obavlja ovlašteni laboratoriji). Svrha mjerenja na nepokretnim izvorima je provjera emisije onečišćujućih tvari u zrak, čije se vrijednosti uspoređuju s propisanim graničnim vrijednostima emisija prema Uredbi o graničnim vrijednostima emisija onečišćujućih tvari u zrak iz nepokretnih izvora.

## Društveno odgovorno poslovanje (nastavak)

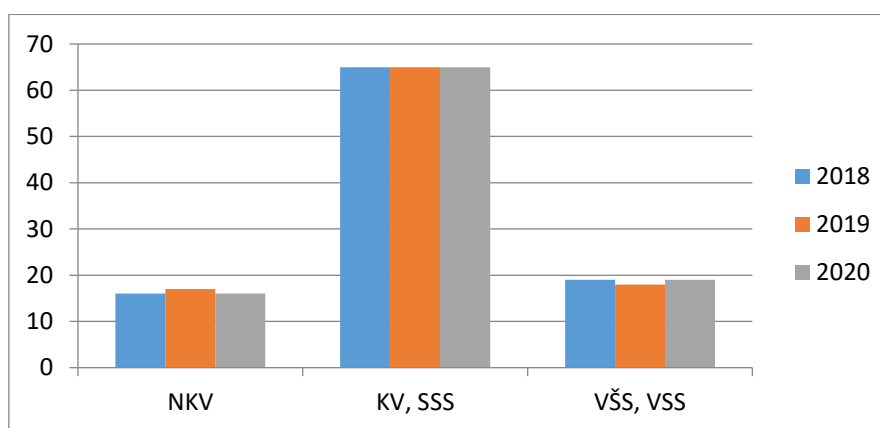
### Zaposlenici

Kandit u proteklim godinama ima kontinuitet razvoja i rasta, te trend pozitivnih financijskih pokazatelja, što su učinci zacrtane strategije razvoja Kandita. U strategiju je implementirana i primjena dugoročnog, sveobuhvatnog i integriranog procesa upravljanja ljudskim resursima. Zaposlenici su temelj razvoja i napredovanja Kandita te je i u 2020. godini nastavljeno ulaganje u poticajno radno okruženje i motiviranje zaposlenika, a tvrtka štiti sve svoje radnike od svih oblika diskriminacije svojim pravilnicima, kao i tijelima koja imaju za cilj zaštitu radničkih prava.

Tijekom 2020. godine prosječan broj radnika bio je 340, nešto niži nego godinu ranije što je posljedica smanjenja proizvodnje izazvanim korona krizom. Mjere kojima su se ograničila druženja građana smanjila su i potrošnju konditorskih proizvoda, te pad proizvodnje. Po spolu, Kandit je ženska tvrtka (62,6%), ne samo među radnicima, već i na rukovodećim pozicijama, uključujući top management gdje je 57% žena na vodećim pozicijama, te Kandit pripada krugu tvrtki s izraženom ravnopravnošću spolova.



Struktura zaposlenih po starosti 2018, 2019 i 2020. godine.



Struktura po stručnoj spremi

## **Društveno odgovorno poslovanje (nastavak)**

### **Zaposlenici (nastavak)**

Ulaganjem u radno okruženje i motivaciju zaposlenika osigurava se njihov ostanak i potiče ih se na ostvarenje vrhunskih rezultata. Kontinuiranim edukacijama kroz stručne seminare i kongrese, te druge oblike strukovnog, stručnog i znanstvenog obrazovanja nastoji se omogućiti zaposlenicima stjecanje novih znanja i vještina. Njihova implementacija i razvoj stručnih kadrova neophodan su preduvjet za praćenje brzih tehnoloških i tržišnih promjena kako bi se spremno održao korak s industrijom, konkurencijom i zajednicom u cjelini.

Služba zaštite na radu bila je jedna od službi s velikim izazovima tijekom 2020. zbog epidemije. Pravovremenom reakcijom i osiguravanjem sredstava osobne zaštite, edukacijom ljudi i reorganizacijom rada izbjegnuti su problemi, te nije bilo nikakvih zastoja u proizvodnji izazvanih korona virusom. Osim izvanrednih aktivnosti vezanih uz koronu, služba je provodila sve svoje redovne aktivnosti: sustavno su pratili stanje zaštite na radu i djelovali na unapređivanju kroz stručnu podršku, savjetodavni i preventivni rad. Provodila su se osposobljavanja radnika za rad na siguran način, te su se upućivali radnici na stručna osposobljavanja radi potreba posla i osiguravanja sigurnosti rada. Ukupno je tijekom godine neki oblik obuke iz zaštite na radu prošao je 151 radnik. Djelatnici službe ZNR su, ukoliko su uočeni neispravni radni postupci i druge okolnosti koje nisu u skladu s propisom, upozoravali ovlaštenike zaštite na radu putem knjige nadzora i/ili elektroničkom poštom, te su im slane obavijesti o svim promjenama u zakonskoj regulativi i procjenama rizika. Kanditova frekvencija ozljeda na radu je 0,56 dok je prosjek za cjelokupnu proizvodnju hrane na razini EU 1,0, što je pad u odnosu na prethodno razdoblje i pokazatelj boljih uvjeta rada, kao i boljeg pridržavanja pravila zaštite na radu. U upravljanju ljudskim resursima osnovni je zadatak omogućiti dobre radne uvjete kao i siguran radni prostor. U tu svrhu služba ZNR redovito organizira preglede strojeva i instalacija (58 pregled u protekloj godini), šalje na redovne preventivne zdravstvene preglede u skladu s pravilnikom o poslovima s posebnim uvjetima rada, te preglede prije samog početka rada. Izrađuju se i uputstva za siguran rad na novim strojevima i ažuriraju stara sukladno promjenama. Svi radnici zadužuju osobnu zaštitnu opremu ovisno o radnom mjestu, a sva radna mjesta pokrivena su procjenama opasnosti i adekvatno osigurana. Zaštita od požara je također na visokoj razini, vrše se preventivni pregledi, osposobljavanja radnika i servisiraju vatrogasni aparati.

Posebna se pažnja pridaje ravnoteži poslovnih obveza i slobodnog radnog vremena zaposlenih. Organiziranim sportskim aktivnostima i putovanjima stvara se dodatna vrijednost Društva te omogućuje unapređenje zdravstvenog i socijalnog statusa zaposlenika.

U skladu s ključnim vrijednostima Kandita, primjenom ovakvog poslovnog modela stvaraju se motivirani i zadovoljni zaposlenici što je osnovni preduvjet uspješnog razvoja i stvaranja konkurentske prednosti.

## Društveno odgovorno poslovanje (nastavak)

### Društvo

Konditorska industrija sama po sebi usmjerena je na stvaranje osjećaja ugone, a da bi se osjećali ugodno često nije dovoljna savršena kockica Kanditove čokolade. Stoga Kandit u svojoj poduzetničkoj aktivnosti nije zanemario okruženje u kojem djeluje, već svojim djelovanjem pokazuje svoju brigu za ljude, okoliš i ukupno poboljšanje kvalitete života zajednice u kojoj djeluje. Djelatnici Kandita aktivno sudjeluju u strukovnim udruženjima i granskim udrugama pri Hrvatskoj gospodarskoj komori i Hrvatskoj udruzi poslodavaca. Putem njih pokušavaju utjecati i definirati regulatorne i društvene okvire u kojima posluju. Aktivno se surađuje s akademskom i lokalnom zajednicom, podržavaju inicijative vezane uz razvoj mladih, sporta i poduzetništva i na taj način osnažuje zajednica u kojoj Društvo i njegovi zaposlenici žive i rade. Kandit je sponzor *Kuglačkog kluba Kandit* iz Osijeka koji uspješno nastupa u prvoj hrvatskoj kuglačkoj ligi, ali koji svojim radom posebno potiču mlađe generacije na bavljenje sportom.

Sami radnici Kandita također se uključuju u rad lokalnih humanitarnih i nevladinih udruga kroz koje pomažu boljitku društva i osiguravanju kvalitetnijeg i boljeg okruženja u kojem živimo. Uz to, Kandit redovito organizira dobrovoljna davanja krvi u krugu tvornice u suradnji s Kliničkim zavodom za transfuzijsku medicinu KBC Osijek na koja se uvijek odazove velik broj radnika.

Poštivanje ljudskih prava utkano je u sve pore poslovanja Kandita. Pridržavamo se svih propisa i preporuka vezanih uz zaštitu ljudskih prava, ne koristimo dječji rad, osiguravamo dobre radne uvjete i ravnopravnost svih radnika. U dobavljačkom lancu prema našim saznanjima nemamo niti jednog dobavljača koji je na ikoji način sudjelovao u kršenju ljudskih prava.

Primjena principa društvene odgovornosti vidljiva je u sistematskom pristupu nadzoru proizvodnje i poslovanja, pravednom pristupu radnicima i provlači se kroz sve segmente rada. Efekti ovih aktivnosti očiti su u stečenim certifikatima i priznanjima za rad i djelovanje u zajednici. Bez zaposlenika maksimalno posvećenih kvaliteti rada, poslovanja i proizvoda, Kandit ne bi bio ovako uspješna tvrtka. Svjesni toga ulaganje u njihov rast i razvoj ujedno je i ulaganje u budućnost tvrtke.

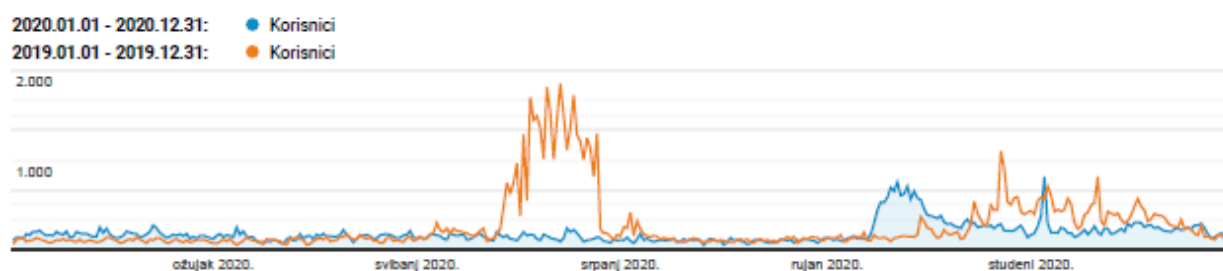
U normalnim godinama Kandit ugosti učenike i studente i održi se nekoliko predavanja u školama i na fakultetima. Epidemija je i u tom segmentu poremetila planove. Planirana predavanja u živo i obilasci su otkazani, a stručna praksa svedena na minimum radi zaštite zdravlja i praktikanata i smanjenja mogućnosti ulaska virusa u proizvodne pogone. Održano je nekoliko predavanja putem kolaboracijskih platformi i sva suradnja bila je online. No nije se stalo, i dalje smatramo kako je suradnja sa Sveučilištem u Osijeku i školama u okruženju izuzetno bitna za izgradnju budućih kvalitetnih kadrova i obostranu razmjenu znanja i iskustva, te se za buduće razdoblje planira intenziviranje suradnje kroz uključivanje više učenika i studenata u obavezne i dobrovoljne prakse u Kanditu.

Kandit se bori protiv svakog oblika diskriminacije, uznemiravanja i kršenja privatnosti te aktivno radi na protoku informacija kako bi radnici bili uključeni u sve procese koji utječu na njihovu dobrobit. Osigurano je sigurno radno okruženje, kao i obuka radnika za rad na siguran način kako bi se omogućili najbolji mogući uvjeti rada. Osim prava iz kolektivnog ugovora, radnicima Kandita su na raspolaganju dodatne pogodnosti, od rekreacije do organizacije raznih aktivnosti i poticanja radnika na volonterske aktivnosti u zajednici kako bi se maksimalno poboljšalo zadovoljstvo radnika okruženjem u kojem rade i djeluju.

## Društveno odgovorno poslovanje (nastavak)

### Društvo (nastavak)

Protekle godine zaprimljeno je 356 upita potrošača putem besplatne linije, e-pošte ili putem društvenih mreža, najviše za podatke gdje mogu nabaviti omiljeni proizvod, kao i s prijedlozima o novim okusima ili proizvodima. Porastao je i broj pratitelja na društvenim mrežama (s 48 na 50 tisuća), no pao je broj posjeta stranicama Kandita, ali je porastao broj stranica po sesiji, kao i prosječno trajanje sesije. Utjecaj pandemije izrazito je vidljiv na broj posjeta stranicama – u ljetnom periodu kad raste potrošnja i broj posjeta, u 2020. nije bilo skoka, kao što su i pojačane epidemiološke mjere u jesensko-zimskom periodu također smanjile broj posjeta.



Kandit u potpunosti podržava borbu protiv korupcije kao i napore Vlade Republike Hrvatske na tom području. U tu svrhu provode se i planiraju edukacijske aktivnosti kako bi se produbila znanja za otkrivanje netransparentnih i nelegalnih poslovnih aktivnosti, te se iste spriječile na vrijeme. Kandit se posebno fokusira na legalnost svojih aktivnosti posebno na području nabave, sustavno se radi na održavanju partnerskih i fer odnosa s dobavljačima jer se samo zajedničkim naporima kupcima može pružiti kvalitetnija razina i sigurnost proizvoda.

## Rezultati poslovanja

Financijski rezultati Kandita za 2020. godinu, unatoč nepredvidivim i nestabilnim kretanjima na tržištu uzrokovanim koronakrizom, potvrđuju nastavak uspješnog poslovanja, koje rezultira pozitivnim učincima u području ekonomske aktivnosti. Društvo se efikasno prilagodilo novonastalim uvjetima poslovanja optimizacijom poslovnih procesa u skladu sa izvanrednim izazovima i prilikama u poslovnoj godini.

### Prihodi od prodaje

Poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 251,8 milijuna kuna, te su niži za 4,3% u odnosu na 2019. godinu. Prihodi od prodaje iznose 245,2 milijuna kuna, što predstavlja pad od 6,1%. Na hrvatskom tržištu ostvareno je 53%, dok je izvoz sudjelovao sa 47% realizacije.

Na domaćem tržištu prihodi od prodaje iznose 129,1 milijun kuna, što je manje za 9,2% u odnosu na prethodnu godinu. Na inozemnim tržištima ostvareno je 116,1 milijuna kuna prihoda i pad od 2,3%. U geografskoj strukturi prodaje na inozemnim tržištima i dalje dominira tržište Bosne i Hercegovine s 31,6% udjela, Srbija obuhvaća 14,8%, Austrija 13,9%, Slovenija 11,5%, a ostatak prodaje ostvaruje se uglavnom na ostalim tržištima regije i Europe.

### Prihodi od prodaje

HRK'mil	prepravak		Indeks
	2020.	2019.	
Prihodi od prodaje	245,2	261,0	93,9
Prihodi od prodaje HR tržištu	129,1	142,2	90,8
Prihodi od prodaje INO tržištu	116,1	118,8	97,7
<i>Bosna i Hercegovina</i>	36,6	40,8	89,7
<i>Srbija</i>	17,2	14,4	119,4
<i>Austrija</i>	16,1	18,5	87,0
<i>Slovenija</i>	13,4	11,2	119,6
<i>Crna gora</i>	8,1	10,1	80,2
<i>Makedonija</i>	7,1	6,0	118,3
<i>Mađarska</i>	4,9	4,4	111,4
<i>Kosovo</i>	4,3	4,2	102,4
<i>Ostali INO</i>	8,4	9,2	91,3

**Operativni troškovi i profitabilnost**

Poslovni rashodi iznose 238,7 milijuna kuna što je za 6,8% niže u odnosu na prethodnu godinu. Troškovi sirovina i materijala čine 62,8% poslovnih rashoda i manji su za 6,3%, uslijed pada proizvodnje i prodaje. Troškovi zaposlenika koji uključuju plaće, prijevoz, nagrade i otpremnine sudjeluju u strukturi poslovnih rashoda sa 13,6%, a smanjeni su za 12,1%, što je rezultat prosječno manjeg broja zaposlenika. Zbog smanjenog obima poslovanja pristupilo se i racionalizaciji na području ostalih operativnih troškova, tako da je pad zabilježen i na području, troškova energije, skladištenja i distribucije, održavanja i ostalih troškova.

EBITDA (dobit prije kamata, poreza i amortizacije) u promatranom razdoblju iznosi 34,1 milijuna kuna u odnosu na 27,6 milijuna kuna 2019. godine što je više za 23,6%. EBITDA marža iznosi 13,5%, a 2019. godine 10,5%.

EBIT (operativna dobit) iznosi 13,2 milijuna kuna, što je za 86% više u odnosu na 2019. godinu. Neto financijski rashodi iznose 3,5 milijuna kuna, te su niži za 25,6% u odnosu na prethodnu godinu, što je rezultat otplate dijela kreditnih obveza i smanjenja stopa kamata na kreditima.

U 2020. godini ostvaren je financijski rezultat prije oporezivanja u iznosu 9,7 milijuna kuna, odnosno oporeziva dobit u iznosu 3,5 milijuna kuna, te je odgođena porezna imovina iskorištena u iznosu 0,6 milijun kuna, a ostvarena dobit nakon oporezivanja iznosi 9,1 milijun kuna.

Nakon pada financijskog rezultata u 2019. godini u odnosu na financijski rezultat u 2018. godini, ova godina donosi stabilizaciju rezultata i pozitivne smjerove u većini segmenata djelovanja. Kandit nastavlja s usvojenom strategijom razvoja i rasta, i ciljevima usmjerenim na održivost i uspješnost budućeg poslovanja.s

HRK'mil	2020.	prepravak 2019.	Indeks
Poslovni prihodi	251,8	263,1	95,7
Prihodi od prodaje	245,2	261,0	93,9
<b>EBITDA</b>	<b>34,1</b>	<b>27,6</b>	<b>123,6</b>
<i>EBITDA marža</i>	<i>13,54%</i>	<i>10,50%</i>	<i>129,0</i>
<b>EBIT</b>	<b>13,2</b>	<b>7,1</b>	<b>185,9</b>
<i>EBIT marža</i>	<i>5,24%</i>	<i>2,70%</i>	<i>194,3</i>
<b>EBT (neto dobit)</b>	<b>9,7</b>	<b>2,4</b>	<b>404,2</b>
Porez na dobit	0,6	0,5	120,0
Dobit poslije oporezivanja	9,1	1,9	478,9
Ukupno kapital i rezerve	106,5	97,4	109,3
Neto financijski dug (NFD)	98,8	116,3	85,0
NFD/EBITDA	2,9	4,2	69,0
NT iz poslovnih aktivnosti	19,9	33,9	58,7

### **Financijski položaj**

Ukupna imovina Kandita na dan 31. prosinca 2020. godine iznosi 269,9 milijuna kuna te je u odnosu na 31. prosinca 2019. niža za 18,7 milijuna kuna, odnosno 6,5%. Takvo kretanje imovine je rezultat efekta smanjenja vrijednosti dugotrajne materijalne imovine, dok kratkotrajna imovina bilježi blagi rast.

Dugotrajna imovina čini 55,5% ukupne imovine i iznosi 149,7 milijuna kuna, te je 11,6% niža u odnosu na 31. prosinca 2019. godine. Kapitalna ulaganja u modernizaciju proizvodnih procesa u poslovnoj godini ostvarena su u iznosu od 1,9 milijuna kuna, dok redovna amortizacija tekućeg razdoblja iznosi 20,9 milijuna kuna. Investicijska ulaganja najvećim se dijelom odnose na investicije u proizvodnu opremu s ciljem povećanja efikasnosti proizvodnih procesa i razvoja novih proizvoda. Najznačajnija su ulaganja u spremnik za čokoladnu masu i reviziju petovaljka. Odgođena porezna imovina je iskorištena u iznosu od 0,6 milijuna kuna za pokriće obveze za porez na dobit tekućeg razdoblja.

Kratkotrajna imovina raste za 0,9 milijuna kuna, odnosno 0,7% u odnosu na 31. prosinca 2019. godine. Potraživanja od kupaca su niža za 3,4 milijuna kuna odnosno 4,5%, što je u skladu sa manjim obujmom prodaje i zadovoljavajućim prosječnim danima plaćanja kupaca. Zalihe proizvoda, sirovina i materijala niže su za 3,4 milijuna kuna, odnosno 10,6%, a sukladno planiranoj dinamici proizvodnje i prodaje. Novčana sredstva na računima bilježe rast za 7,7 milijuna kuna, odnosno 67% u odnosu na prethodno razdoblje.

Vlastiti kapital na kraju godine iznosi 106,5 milijuna kuna, te je za 9,3% viši u odnosu na 31. prosinca 2019. godine. Ukupna imovina društva financirala se sa 39,5% iz vlastitih sredstava i 60,5% iz dugoročnih i kratkoročnih obveza. Neto financijski dug (NFD) je uslijed smanjenja kreditne zaduženosti niži i iznosi 98,8 milijuna kuna. EBITDA također raste i to za 23,6%, stoga je omjer neto duga i EBITDA smanjen u donosu na prošlu godinu i iznosi 2,9.

### **Novčani tok**

Novčani tok iz poslovnih aktivnosti je smanjen zbog pada operativnog poslovanja te u 2020. godini iznosi 19,9 milijuna kuna u odnosu na 33,9 milijuna kuna prethodne godine. Generiranjem novčanog toka iz poslovnih aktivnosti, omogućeno je daljnje investiranje. Izdaci za kapitalna ulaganja u 2020. godini donose negativan novčani tok od 1,9 milijuna kuna u odnosu na negativan novčani tok od 9,1 milijun kuna u 2019. godini. Novčani tok iz financijskih aktivnosti je otplatom kredita i zajmova negativan u iznosu od 10,3 milijuna kuna u odnosu na 2019. godinu kada kada je neto novčani tok iz financijskih aktivnosti bio negativan u iznosu 30,7 milijuna kuna. Tako je nastavljen trend smanjenja kreditne zaduženosti Društva.

## Odgovornost Uprave za godišnje izvješće

---

### Izjava o odgovornosti Uprave za godišnje izvješće

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija (MSFI), tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata Društva za to razdoblje.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi financijskih izvještaja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako materijalno značajno odstupanje obznani i objasni u financijskim izvještajima; te
- da se financijski izvještaji pripreme po načelu nastavka poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Društvo nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakovitosti.

Potpisala u ime Uprave Društva:

Dajana Mrčela

Članica Uprave



**Kandid d.o.o., Osijek**

Vukovarska cesta 239

31 000 Osijek

Republika Hrvatska

3. svibnja 2021. godine

## Izješće neovisnog revizora vlasniku društva Kandid d.o.o.

### *Mišljenje*

Obavili smo reviziju financijskih izvješćaja društva Kandid d.o.o. („Društvo“), koji obuhvaćaju izvješćaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2020. godine te izvješćaje o sveobuhvatnoj dobiti, promjenama vlasničke glavnice i novčanom toku za tada završenu godinu, kao i bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja (u nastavku „financijski izvješćaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvješćaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2020. godine, njegovu financijsku uspješnost i njegove novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvješćavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

### *Osnova za izražavanje mišljenja*

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, podrobnije su opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvješćaja*. Neovisni smo od Društva u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvješćaja u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

### *Isticanje pitanja – usporedni podaci*

Skrećemo pažnju na bilješku 5 uz financijske izvješćaje koja ukazuje na to da su prikazani usporedni podaci za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. prepravljani. Naše mišljenje nije s rezervom po toj osnovi.

### *Ostala pitanja vezano uz usporedne podatke*

Financijski izvješćaji Društva na dan i za godine koje završavaju 31. prosinca 2019. i 31. prosinca 2018., (iz kojih je izveden izvješćaj o financijskom stanju na dan 1. siječnja 2019.), isključujući prilagodbe opisane u bilješci 5 uz financijske izvješćaje, revidirao je drugi revizor koji je na dan 30. travnja 2020. godine izrazio nemodificirano mišljenje na financijske izvješćaje za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. te je na dan 13. lipnja 2019. godine izrazio modificirano mišljenje na financijske izvješćaje za godinu koja je završila 31. prosinca 2018. vezano uz primjenu MSFI 15 *Prihodi*, te uz ispravak vrijednosti potraživanja.

Kao dio naše revizije financijskih izvješćaja na dan i za godinu koje je završila 31. prosinca 2020., izvršili smo reviziju usklada opisanih u bilješci 5 koje su provedene kako bi se prepravili prikazani usporedni podaci za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. Nismo bili angažirani za reviziju, uvid ili provođenje bilo kojih procedura nad financijskim izvješćajima na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. osim vezano uz usklade opisane u bilješci 5 uz financijske izvješćaje. Sukladno tome, ne izražavamo mišljenje niti bilo koji drugi oblik uvjerenja na te financijske izvješćaje u cjelini. Međutim, prema našem mišljenju, usklade opisane u bilješci 5 prikladne su i ispravno su provedene.



## Izvešće neovisnog revizora vlasniku društva Kandid d.o.o. (nastavak)

### *Ostale informacije*

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvešće posloводства koje je sastavni dio Godišnjeg izvješća Društva, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naše izvješće o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije te ne izražavamo uvjerenje bilo koje vrste na ostale informacije, osim ako to nije izričito navedeno u našem izvješću.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izvešće posloводства, također smo proveli procedure koje su zahtijevane hrvatskim Zakonom o računovodstvu („Zakon o računovodstvu“). Ove procedure uključuju razmatranje je li Izvešće posloводства pripremljeno u skladu s člankom 21. Zakona o računovodstvu.

Na osnovi procedura čije je provođenje zahtijevano kao dio naše revizije financijskih izvještaja te gore navedenih procedura, prema našem mišljenju:

- Informacije sadržane u Izvešču posloводства za financijsku godinu za koji su pripremljeni financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;
- Izvešće posloводства pripremljeno je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člankom 21. Zakona o računovodstvu;

Nadalje, uzevši u obzir poznavanje i razumijevanje Društva te okruženja u kojem ono posluje, a koje smo stekli tijekom naše revizije, dužnost nam je izvijestiti jesmo li identificirali značajno pogrešne iskaze u Izvešču posloводства. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

### *Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje*

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Društvo, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja, uspostavljenog od strane Društva.

### *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.



## Izvešće neovisnog revizora vlasniku društva Kandid d.o.o. (nastavak)

### Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja (nastavak)

Kao sastavni dio revizije u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilazanje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

*KPMG Croatia d.o.o.*

**KPMG Croatia d.o.o. za reviziju**  
Hrvatski ovlaštteni revizori  
Eurotower  
Ivana Lučića 2a  
10000 Zagreb  
Hrvatska

**KPMG Croatia** 3. svibnja 2021.  
d.o.o. za reviziju  
Eurotower, 17. kat  
Ivana Lučića 2a, 10000 Zagreb  
  
Domagoj Hrkać  
Direktor, Hrvatski ovlaštteni revizor

## Izveštaj o dobiti ili gubitku te ostaloj sveobuhvatnoj dobiti

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

	Bilješka	2020.	Prepravljeno* 2019.
Prihodi od prodaje	6	245.181	260.986
Ostali poslovni prihodi	7	6.665	2.093
<b>Ukupni prihodi iz poslovanja</b>		<b>251.846</b>	<b>263.079</b>
Promjena u zalihama		(4.428)	1.356
Materijalni troškovi	8	(177.302)	(195.322)
Troškovi osoblja	9	(32.417)	(36.864)
Amortizacija	10	(20.865)	(20.473)
Vrijednosno usklađenje imovine	11	(1.020)	(1.074)
Ostali troškovi poslovanja	12	(2.622)	(3.615)
<b>Ukupni troškovi iz redovnog poslovanja</b>		<b>(238.654)</b>	<b>(255.992)</b>
Financijski prihodi	13	2.129	980
Financijski rashodi	14	(5.628)	(5.681)
<b>Neto financijski rezultat</b>		<b>(3.499)</b>	<b>(4.701)</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>9.693</b>	<b>2.386</b>
Porez na dobit	15	(625)	(476)
<b>Neto dobit</b>		<b>9.068</b>	<b>1.910</b>
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine</b>		<b>9.068</b>	<b>1.910</b>

\* Za prepravke vidjeti bilješku 5

Priložene bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

Izvještaj o financijskom položaju  
 Na dan 31. prosinca 2020. godine  
 (Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

	Bilješka	31.12.2020.	Prepravljeno* 31.12.2019.	Prepravljeno* 01.01.2019.
<b>IMOVINA</b>				
<b>Dugotrajna imovina</b>				
Nematerijalna imovina	16	14	88	198
Nekretnine, postrojenja i oprema	17	148.759	167.630	176.923
Predujmovi za materijalnu imovinu		-	-	1.986
Odgođena porezna imovina	18	912	1.537	2.013
		<b>149.685</b>	<b>169.255</b>	<b>181.120</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>				
Zalihe	19	28.952	32.381	31.970
Potraživanja od kupaca	20	71.473	74.863	84.766
Ostala potraživanja	21	605	598	936
Novac i novčani ekvivalenti	22	19.154	11.479	17.399
		<b>120.184</b>	<b>119.321</b>	<b>135.071</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>269.869</b>	<b>288.576</b>	<b>316.191</b>

\* Za prepravke vidjeti bilješku 5

Priložene bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## Izveštaj o financijskom položaju (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

	Bilješka	31.12.2020.	Prepravljeno* 31.12.2019.	Prepravljeno* 01.01.2019.
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>				
<b>Kapital i rezerve</b>				
Temeljni kapital	23	129.000	129.000	129.000
Akumulirani gubici		(22.519)	(31.587)	(33.497)
		<b>106.481</b>	<b>97.413</b>	<b>95.503</b>
<b>Rezerviranja</b>	24	450	483	533
<b>Dugoročne obveze</b>				
Dugoročno dospijeće kredita i najmova	25	75.775	80.894	108.187
		<b>75.775</b>	<b>80.894</b>	<b>108.187</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>				
Kratkoročno dospijeće kredita i zajmova	25	42.186	46.878	50.132
Obveze prema dobavljačima	26	35.895	51.272	51.802
Ostale kratkoročne obveze	27	9.082	11.636	10.034
		<b>87.163</b>	<b>109.786</b>	<b>111.968</b>
<b>UKUPNA GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>269.869</b>	<b>288.576</b>	<b>316.191</b>

\* Za prepravke vidjeti bilješku 5

Priložene bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

Izveštaj o promjenama vlasničke glavnice  
 Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine  
 (Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

	Temeljni kapital	Akumulirani gubici	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2019. godine (objavljeno)	129.000	(29.607)	99.393
Prepravljanja*	-	(3.890)	(3.890)
<b>Stanje na dan 1. siječnja 2019</b>	<b>129.000</b>	<b>(33.497)</b>	<b>95.503</b>
Dobit tekuće godine (prepravljeno)	-	1.910	1.910
Ukupna sveobuhvatna dobit	-	1.910	1.910
<b>Stanje 31. prosinca 2019. godine</b>	<b>129.000</b>	<b>(31.587)</b>	<b>97.413</b>
Dobit tekuće godine	-	9.068	9.068
Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	9.068	9.068
<b>Stanje 31. prosinca 2020. godine</b>	<b>129.000</b>	<b>(22.519)</b>	<b>106.481</b>

\* Za prepravke vidjeti bilješku 5

Priložene bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## Izveštaj o novčanim tokovima

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi izraženi su u tisućama kuna)

	Bilješka	2020.	Prepravljeno* 2019.
<b>NOVČANI TIJEK IZ OPERATIVNIH AKTIVNOSTI</b>			
Dobit za godinu		9.693	2.386
Amortizacija	10	20.865	20.473
Vrijednosno usklađenje i otpis potraživanja od kupaca	11	942	894
Trošak ispravka vrijednosti zaliha	11	78	179
Rezerviranja		(33)	(175)
Kamatni trošak	14	3.310	4.376
Učinak promjene tečaja iz kredita		499	146
		<b>35.354</b>	<b>28.279</b>
Smanjenje /(povećanje) zaliha	19,11	3.351	1.261
Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca	20,11	2.448	7.337
Smanjenje ostalih potraživanja (Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima	21	(43)	374
(Smanjenje) /povećanje ostalih obveza	26	(15.377)	(530)
Plaćene kamate	27	(5.098)	1.609
		<b>(770)</b>	<b>(4.436)</b>
<b>Neto novčani tijek ostvaren iz operativnih aktivnosti</b>		<b>19.865</b>	<b>33.894</b>
<i>Novčani tijek iz investicijskih djelatnosti</i>			
Nabava dugotrajne imovine	17	(1.920)	(11.071)
Smanjenje predujmova za dugotrajnu imovinu (Povećanje)/smanjenje depozita, danih kredita i pozajmica	21	-	1.986
		<b>36</b>	<b>(36)</b>
<b>Neto novčani tijek korišten u investicijskim djelatnostima</b>		<b>(1.884)</b>	<b>(9.121)</b>
<i>Novčani tijek iz financijskih djelatnosti</i>			
Primici po kreditima	25	-	4.960
Otplate po kratkoročnim i dugoročnim kreditima i pozajmicama	25	(10.306)	(35.653)
<b>Neto novčani tijek korišten u financijskim djelatnostima</b>		<b>(10.306)</b>	<b>(30.693)</b>
<b>Povećanje / (smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata</b>		<b>7.675</b>	<b>(5.920)</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku godine</b>		<b>11.479</b>	<b>17.399</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine</b>	<b>22</b>	<b>19.154</b>	<b>11.479</b>

\* Za prepravke vidjeti bilješku 5

Priložene bilješke čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 1. OPĆENITO

#### Osnutak

Društvo je osnovano dana 3. studenog 2010. godine. Dana 20. svibnja 2011. godine Kandid Grupa d.d., Osijek prodaje tvrtku Kandid d.o.o., Osijek (tvornica čokolade i bombona). Prema Rješenju Trgovačkog suda, dana 18. ožujka 2014. godine društvo Saponia d.d. Osijek upisano je kao 100% vlasnik.

#### Osnovna djelatnost

Kandid d.o.o., Osijek, Vukovarska cesta 239 ("Društvo") se bavi proizvodnjom kakaa, čokoladnih i bombonskih proizvoda.

Društvo je dana 3. studenog 2010. godine upisano u registar Trgovačkog suda u Osijeku.

Broj zaposlenika na dan 31. prosinca 2020. godine iznosio je 325 (2019. godine: 385 zaposlenih).

#### Tijela Društva

*Uprava u 2020. godini:*

Dajana Mrčela

*Članica Uprave Društva*

*Nadzorni odbor u 2020. godini:*

Mirko Grbešić

*Predsjednik Nadzornog odbora*

Ivan Grbešić

*Zamjenik Predsjednika Nadzornog odbora*

Zdravko Pavić

*Član Nadzornog odbora*

Damir Skender

*Član Nadzornog odbora*

Domagoj Kifer

*Član Nadzornog odbora*

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 2. USVAJANJE NOVIH I REVIDIRANIH MEĐUNARODNIH STANDARDA FINANCIJSKOG IZVJEŠTAVANJA I TUMAČENJA („MSFI“)

Objavljeni su određeni standardi, dopune i tumačenja postojećih standarda koji se mogu primjenjivati, ali nisu obvezni za razdoblje koje je završilo 31. prosinca 2020. godine, a koji nisu usvojeni prilikom pripreme ovih financijskih izvještaja. Ne očekuje se da ti standardi imaju značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva.

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih financijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim tamo gdje je drugačije navedeno.

#### a) Osnove sastavljanja

Financijski izvještaji Društva pripremljeni su na načelu povijesnog troška izuzev određene dugotrajne imovine i financijskih instrumenata koji su mjereni po fer vrijednosti, a u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila sEuropska unija („MSFI“).

Društvo vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u kunama i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima kojih se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj. Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u Bilješci 4.

#### — Izvještajna valuta

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u hrvatskim kunama. Na dan 31. prosinca 2020. godine, službeni tečaj za 1 EUR bio je 7,536898 HRK, 1 GBP je iznosio 8,353910 HRK, 1 USD je iznosio 6,139039 HRK, (31. prosinca 2019.: HRK; 1 EUR = 7,442580 HRK, a 1 GBP = 8,724159, 1 USD = 6,649911 HRK).

#### — Priznavanje prihoda

Društvo priznaje prihod u iznosu koji odražava naknadu za koju očekuje da je ima pravo ostvariti u zamjenu za obećanu robu ili uslugu kupcima. Prihod se priznaje umanjeno za porez na dodanu vrijednost, količinske rabate, trgovačke popuste, povrate, troškove ulistavanja i razne promotivne i marketinške aktivnosti koje su neodvojivi dio ugovora s kupcima.

Ovaj se osnovni princip primjenjuje kroz model s pet koraka.

Društvo razmatra postoje li druge obveze u ugovoru koje su zasebne obveze izvršenja na koje se alocira dio transakcijske cijene.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### c) Priznavanje prihoda (nastavak)

U određivanju transakcijske cijene, Društvo razmatra učinke varijabilnih naknada, postojanje značajnih komponenata financiranja, nenovčane naknade i naknade koje se plaćaju kupcu. Kupoprodajni ugovori Društva uglavnom sadrže samo jednu ugovornu obvezu. S obzirom na navedeno, Društvo ne objavljuje podatke o alokaciji transakcijske cijene.

##### (i) *Prihodi od veleprodaje proizvoda i trgovačke robe*

Društvo proizvodi i prodaje svoje proizvode i robu trećih strana u veleprodaji. Prihodi od veleprodaje priznaju se kada Društvo prenese obećanu robu i usluge veletrgovcu. Proizvodi se prodaju uz količinski popust i kupci s kojima je to ugovoreno imaju pravo na povrat neispravne robe. Prihodi od prodaje iskazuju se na temelju cijene iz ugovora o prodaji, umanjeni za dane i procijenjene količinske popuste i prodajne diskonte i povrate. Procjene količinskih popusta utvrđuju se na temelju ugovora s kupcima. Prodaja ne sadržava elemente financiranja.

##### (ii) *Prihodi od maloprodaje proizvoda i trgovačke robe*

Prihodi od maloprodaje proizvoda i robe priznaju se u trenutku prodaje robe kupcu. Prihodi od maloprodaje uglavnom se ostvaruju u gotovini ili putem kreditnih kartica. Društvo nema programe posebnih pogodnosti za kupce.

##### (iii) *Prihodi od usluga*

Prihodi od usluga poput uslužne proizvodnje priznaju se u razdoblju u kojem su usluge obavljene, prema stupnju dovršenosti, na osnovu udjela stvarno obavljenih usluga u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju obaviti.

##### (iv) *Financijski prihodi*

Financijski prihodi sastoje se od prihoda od kamata na investirana sredstva, promjene fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka te dobitaka od tečajnih razlika. Prihod od kamate priznaje se u trenutku kada nastaje, koristeći metodu efektivne kamatne stope. Prihodi od dividendi se priznaju u trenutku kad su utvrđena prava dioničara na primitak dividende.

#### d) Najmovi

Prilikom sklapanja ugovora, Društvo procjenjuje da li ugovor je, ili sadrži, najam. Ugovor je, ili sadrži, najam ako se ugovorom prenosi pravo upravljanja nad korištenjem odnosno imovine u određenom razdoblju u zamjenu za naknadu. Kako bi procijenila da li ugovor sadrži prijenos prava upravljanja nad predmetnom imovinom, Društvo koristi definicije najmove iz MSFI-a 16.

Prilikom sklapanja ili izmjena ugovora koji sadrže komponente najma, Društvo raspoređuje naknade iz ugovora na svaku komponentu najma na temelju njene relativne samostalne cijene. Međutim, za najmove nekretnina Društvo je izabralo da ne raspoređuje komponente na one koje nisu najam i evidentirati najmove i povezane stavke koje nisu najmovi kao jedinstvenu komponentu najma.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### d) Najmovi (nastavak)

Imovina s pravom korištenja se naknadno amortizira koristeći linearnu metodu od datuma početka najma do isteka perioda najma, osim ako se do kraja razdoblja najma vlasništvo nad odnosnom imovinom prenese na najmoprimca ili ako trošak imovine s pravom korištenja odražava da će najmoprimac iskoristi mogućnost kupnje. U tom slučaju imovina s pravom korištenja će amortizirati od datuma početka najma do kraja njezina korisnog vijeka korištenja, koji se utvrđuje na istoj osnovi kao i za slične nekretnine ili opremu. Dodatno, imovina s pravom korištenja se redovito smanjuje za gubitke od umanjenja vrijednosti, ukoliko postoje, te se usklađuju zbog određenih naknadnih mjerenja obveza za najmove.

Obveza za najmove se početno mjeri po sadašnjoj vrijednosti plaćanja najmova koja nisu plaćena do tog datuma, diskontiranih primjenjujući kamatnu stopu koja proizlazi iz najma ili, ako se ta stopa ne može izravno utvrditi, graničnu kamatnu stopu zaduživanja Društva. Općenito, Društvo koristi svoju graničnu stopu zaduživanja kao diskontnu stopu.

Društvo utvrđuje svoju graničnu stopu zaduživanja koristeći kamatnu stopu od raznih eksternih izvora financiranja i radi određene prilagodbe koje odražavaju uvijete iz najma i vrste unajmljene imovine.

Plaćanja najmova uključena u mjerenje obveze po najmu uključuju slijedeće:

- fiksna plaćanja, uključujući i plaćanja koja su u biti fiksna;
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi, koja se početno mjere primjenom indeksa ili stopa koje vrijede na datum početka najma
- iznose plaćanja za koja se očekuje da će biti plaćena na temelju jamstava za ostatak vrijednosti; i
- očekivanu cijenu opcije izvršenja kupnje za koju je izvjesno da će ju Društvo iskoristiti, plaćanja najmova za opcionalno produljenje trajanja ako je izvjesno da će Društvo iskoristiti mogućnost produljenja, i kazne za prijevremeni raskid najma osim ako je izvjesno da Društvo neće prijevremeno raskinuti najam.

Obveza za najmove se mjeri po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne stope. Ona se ponovno mjeri kada nastanu promjene u budućim plaćanjima najma zbog promjena indeksa ili stopa, ako postoji promjena u procjeni očekivanog iznosa plaćanja na temelju jamstava za ostatak vrijednosti, ako Društvo promjeni svoje procjene hoće li koristiti mogućnost kupovine, produljenja ili raskida ili ako nastanu promjene u plaćanjima najma koja su u biti fiksna.

Kada se obveza za najam ponovo mjeri na navedeni način, odgovarajuće izmjene se rade i na knjigovodstvenoj vrijednosti imovine s pravom korištenja, ili se evidentiraju u računu dobiti ili gubitka ukoliko je knjigovodstvena vrijednost imovine s pravom korištenja svedena na nulu.

Društvo prikazuje imovinu s pravom korištenja koja nije zadovoljila definicije ulaganja u nekretnine na poziciji 'nekretnine, postrojenja i oprema' i obveze za najmove na poziciji 'kredita i zajmova' u izvještaju o financijskom položaju.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### d) Najmovi (nastavak)

##### *Kratkoročni najmovi i najmovi imovine niske vrijednosti*

Društvo je odabralo da ne priznaje imovinu s pravom korištenja i obveze za najmove za najmove imovine niske vrijednosti i kratkoročne najmove, uključujući informatičku opremu. Društvo priznaje plaćanja najмова vezano uz takve najmove kao trošak po linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma.

#### e) Strane valute

Poslovni događaji koji nisu u hrvatskim kunama početno se knjiže preračunavanjem po važećem tečaju na datum transakcije. Monetarna imovina i obveze iskazani u stranim valutama ponovno se preračunavaju na datum izvještaja o financijskom položaju primjenom tečaja važećeg na taj datum.

Negativne tečajne razlike odnosno pozitivne tečajne razlike nastale preračunom svih obveza i potraživanja u stranim sredstvima plaćanja na protuvrijednost u kunama iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

#### f) Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju.

Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificirano sredstvo se oduzimaju od troškova posudbe čija kapitalizacija je prihvatljiva.

Svi drugi troškovi posudbe se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

#### g) Oporezivanje

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

##### *Tekući porez*

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na izvještajni datum.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### g) Oporezivanje (nastavak)

##### *Odgođeni porez*

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti, a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju. Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Društvo nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki izvještajni datum i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja do izvještajnog datuma. Izračun odgođenih poreznih obveza i imovine održava iznos za koji se očekuje da će nastati obveza ili povrat, na datum izvještavanja.

##### *Tekući i odgođeni porez za razdoblje*

Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u tom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice ili kada porez proizlazi iz početnog vođenja računa kod poslovnog spajanja.

U slučaju poslovnog spajanja, porezi se uzimaju u obzir kod izračuna goodwilla ili utvrđivanja viška udjela kupca u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i mogućih obveza kupca u odnosu na trošak.

##### *Porez na dodanu vrijednost (PDV)*

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u izvještaju o financijskom položaju na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### h) Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su u izvještaju o financijskom položaju po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti, ako je potrebno. Povijesni trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine.

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Društvo imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Knjigovodstvena vrijednost zamijenjenog dijela prestaje se priznavati. Svi ostali troškovi investicijskog i tekućeg održavanja terete izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti u financijskom razdoblju u kojem su nastali.

Zemljište i imovina u pripremi se ne amortiziraju. Amortizacija ostalih nekretnina te postrojenja i opreme se obračunava primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška ili do rezidualne vrijednosti sredstva te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe kako slijedi:

	2020.	2019.
Građevinski objekti	20-40 godina	20-40 godina
Postrojenja i oprema	4-10 godina	4-10 godina

Preostala vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Društvo trenutno dobilo od prodaje imovine umanjen za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Preostala vrijednost imovine je nula ako Društvo očekuje da će ju koristiti do kraja njenog vijeka trajanja. Preostala vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki izvještajni datum i po potrebi usklađuju.

Dobici i gubici nastali prodajom određuju se usporedbom prihoda i knjigovodstvene vrijednosti sredstva i uključuju se u ostale dobitke / (gubitke) u neto iznosu u računu dobiti i gubitka.

#### i) Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina početno se iskazuje po trošku nabave. Nematerijalna imovina u uporabi sastoji se od ulaganja u ostalu imovinu i software, koji se amortiziraju pravocrtno tijekom procijenjenog korisnog vijeka po stopi od 25 posto.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### j) Umanjenja

Na svaki izvještajni datum Društvo provjerava knjigovodstvene iznose svojih nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine kako bi utvrdila da li postoje naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina Društva se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i nematerijalna imovina koja još nije raspoloživa za uporabu se testira na umanjenje jednom godišnje te svaki puta kad postoji naznaka o mogućem umanjenju imovine.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjenja na tom sredstvu (jedinici koja generira novac). Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje u revaloriziranom iznosu, u kom slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### k) Zalihe

Zalihe sirovina, materijala i rezervnih dijelova iskazuju se po trošku nabave ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno što je niže. Trošak obuhvaća nabavnu cijenu i sve troškove koji su nastali dovođenjem zaliha do njihove sadašnje lokacije i u sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Zalihe sitnog inventara se vode po nabavnoj cijeni. Sitan inventar se otpisuje 100% prilikom stavljanja u uporabu.

Zalihe trgovačke robe iskazuju se po troškovima nabave sve dok su troškovi nabave niži ili jednaki neto prodajnoj vrijednosti. Troškove nabave čini neto fakturna vrijednost robe uvećana za zavisne troškove.

Trošak zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda obuhvaća sirovine, trošak izravnog rada, ostale izravne troškove i pripadajući dio općih troškova proizvodnje (na bazi normalnog redovnog kapaciteta proizvodnje).

#### l) Potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca iskazuju se po nominalnoj vrijednosti umanjenoj za odgovarajući ispravak vrijednosti za procijenjene nenadoknadive iznose. Procjenu nenadoknadivih iznosa Uprava radi analizom starosne strukture potraživanja te pojedinačnom analizom većih iznosa.

#### m) Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti sastoje se od stanja na računima kod banaka i novca u blagajni te ulaganja i depozita s dospijećem do tri mjeseca.

#### n) Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima iskazuju se po amortiziranom trošku.

#### o) Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju kad Društvo ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je iz prošlih događaja, kad je vjerojatno da će Društvo morati namiriti tu obvezu i kad je iznos obveze moguće pouzdano procijeniti.

Iznos priznat kao rezerviranje odražava najbolju moguću procjenu naknade koju će biti potrebno isplatiti radi namire sadašnje obveze na kraju izvještajnog razdoblja, uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti povezane s obvezom. Ako se rezerviranje mjeri koristeći procjenu novčanih tokova potrebnih za namiru sadašnje obveze, knjigovodstveni iznos obveze je sadašnja vrijednost tih novčanih tokova.

Kad se od treće strane očekuje povrat nekih ili svih ekonomskih koristi koje su potrebne da bi se rezerviranje namirilo, povezano potraživanje se priznaje kao sredstvo ako je gotovo u potpunosti izvjesno da će nadoknada biti primljena te ako je iznos potraživanja moguće pouzdano odrediti.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### p) Financijska imovina

Kupnja ili prodaja financijske imovine redovnim putem priznaje se i prestaje priznavati na osnovu datuma trgovanja. Redovne kupnje ili prodaje su kupnja ili prodaja financijske imovine koja zahtijeva isporuku imovine u vremenskom okviru utvrđenom propisom ili praksom na tržištu.

Sva priznata financijska imovina naknadno se u cijelosti mjeri po amortiziranom trošku, fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit ili fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, ovisno o poslovnom modelu i karakteristikama ugovorenih tijekova novca financijske imovine.

#### *Klasifikacija financijske imovine*

Dužnički instrumenti koji ispunjavaju sljedeće uvjete naknadno se mjere po amortiziranom trošku:

- financijska imovina se drži unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje financijske imovine radi naplate ugovornih novčanih tokova; i
- ugovorni uvjeti financijske imovine uzrokuju novčane tijekove koji su isključivo plaćanje glavnice i kamata na preostali iznos glavnice na određene datume

#### *(i) Amortizirani trošak i metoda efektivne kamatne stope*

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška dužničkog instrumenta i raspoređivanja prihoda od kamata tijekom relevantnog razdoblja.

Za financijsku imovinu, osim kupljene ili nastale kreditno umanjene financijske imovine (tj. imovina koja je kreditno umanjena prilikom početnog priznavanja), efektivna kamatna stopa je stopa koja točno diskontira procijenjene buduće novčane primitke (uključujući sve naknade i bodove plaćene ili primljene koje čine sastavni dio efektivne kamatne stope, transakcijskih troškova i ostalih premija ili diskonta) isključujući očekivane kreditne gubitke, kroz očekivani vijek dužničkog instrumenta, ili, gdje je prikladno, kraće razdoblje, na bruto knjigovodstvene vrijednosti dužničkog instrumenta pri početnom priznavanju. Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, efektivna kamatna stopa usklađena s kreditom izračunava se diskontiranjem procijenjenih budućih novčanih tokova, uključujući očekivane kreditne gubitke, na amortizirani trošak dužničkog instrumenta pri početnom mjerenju.

Amortizirani trošak financijske imovine je iznos po kojem se financijski instrument mjeri pri početnom priznavanju umanjeno za otplate glavnice i uvećano za kumulativnu amortizaciju, koristeći metodu efektivne kamatne stope bilo koje razlike između tog početnog iznosa i iznosa dospjeća, usklađenog za bilo koji gubitak. Bruto knjigovodstvena vrijednost financijske imovine je amortizirani trošak financijske imovine prije usklađivanja za bilo koji gubitak.

Prihodi od kamata priznaju se primjenom metode efektivne kamatne stope za dužničke instrumente koji se naknadno mjere po amortiziranom trošku i po FVOSD.

Za financijsku imovinu, osim za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, prihodi od kamata izračunavaju se primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine, osim za financijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### p) Financijska imovina (nastavak)

Za financijsku imovinu koja je kasnije postala kreditno umanjena, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na amortizirani trošak financijske imovine. Ako se, u narednim izvještajnim razdobljima, kreditni rizik na kreditno umanjenu financijski instrument poboljša tako da financijski instrument više nije kreditno umanjeno, prihod od kamata se priznaje primjenom efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine.

Za kupljenu ili nastalu kreditno umanjenu financijsku imovinu, Društvo i Grupa priznaju prihode od kamata primjenom efektivne kamatne stope usklađene kreditnim rizikom na amortizirani trošak financijske imovine pri početnom priznavanju. Izračun se ne vraća na bruto osnovu čak i ako se kreditni rizik financijske imovine naknadno poboljša tako da financijska imovina više nije kreditno umanjena. Prihodi od kamata priznaju se u računu dobiti i gubitka.

#### *Umanjenje financijske imovine*

Društvo priznaje rezervacije za očekivane kreditne gubitke od ulaganja u dužničke instrumente koji se mjere po amortiziranom trošku te za potraživanja od kupaca. Iznos očekivanih kreditnih gubitaka izračunava se na svaki datum izvještavanja kako bi odražavao promjene u kreditnom riziku od početnog priznavanja pojedinog financijskog instrumenta. Društvo uvijek priznaje cjeloživotne očekivane kreditne gubitke (ECL) za potraživanja od kupaca temeljem odabranog pojednostavljenog pristupa. Očekivani kreditni gubici na ovu financijsku imovinu procjenjuju se na temelju matrice dana kašnjenja kreirane na temelju povijesnog iskustva Društva u pogledu kreditnih gubitaka, usklađene s faktorima koji su specifični za dužnike. Društvo trenutno ne usklađuju stopu gubitka za buduće makroekonomske uvjete budući da nije provelo analizu utjecaja makroekonomskih čimbenika na povijesne stope gubitka, uključujući vremensku vrijednost novca gdje je to prikladno.

#### *(i) Značajno povećanje kreditnog rizika*

Prilikom procjene je li kreditni rizik na financijskom instrumentu značajno porastao od početnog priznavanja, Društvo uspoređuje rizik nastanka statusa neispunjenja obveza na datum izvještavanja s rizikom nastanka statusa neispunjenja obveza financijskog instrumenta na datum početnog priznavanja. Prilikom ove procjene, Društvo uzima u obzir i kvantitativne i kvalitativne informacije koje su razumne i dostupne, uključujući povijesno iskustvo te koje su dostupne bez nepotrebnih troškova ili angažmana. Konkretno, Društvo se prilikom procjene značajnog pogoršanja kreditnog rizika oslanja na dane kašnjenja. Ukoliko dužnik kasni više od 30 dana, tada Društvo pretpostavlja da je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika.

Unatoč naprijed navedenom, pretpostavlja se da se kreditni rizik na financijskom instrumentu nije značajno povećao od početnog priznavanja ako se utvrdi da financijski instrument ima nizak kreditni rizik na datum izvještavanja.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### p) Financijska imovina (nastavak)

Utvrđeno je da financijski instrument ima nizak kreditni rizik ako:

- Financijski instrument ima nizaki rizik nastanka statusa neispunjenja obveza,
- Dužnik ima snažnu sposobnost da podmiri svoje ugovorne obveze u kratkom roku, i
- Nepovoljne promjene ekonomskih i poslovnih uvjeta na duži rok mogu, ali ne moraju nužno, smanjiti sposobnost zajmoprimca da ispunji svoje ugovorne obveze novčanog toka.

Društvo trenutno ne koristi pojednostavljene niskog kreditnog rizika prilikom ocjene značajnog povećanja kreditnog rizika. Društvo redovito prati učinkovitost korištenih kriterija za utvrđivanje je li došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i revidira ih kako bi se osiguralo da kriteriji mogu identificirati značajno povećanje kreditnog rizika prije nego što dođe do kašnjenja u plaćanjima.

#### *(ii) Definicija statusa neispunjenja obveze*

Sljedeće činjenice koje predstavljaju slučaj nepodmirenja za potrebe upravljanja unutarnjim kreditnim rizikom, Društvo smatra povijesnim iskustvom koje pokazuje da financijska imovina koja zadovoljava bilo koji od sljedećih kriterija općenito nije nadoknativa:

- kada je dužnik prekršio financijske klauzule; ili
- podaci koji su interno razvijeni ili dobiveni iz vanjskih izvora ukazuju na to da je malo vjerojatno da će dužnik isplatiti svoje vjerovnike u cijelosti (bez uzimanja u obzir bilo kojeg kolaterala koje drži Društvo).

Bez obzira na gore navedenu analizu, Društvo smatra da je došlo do neispunjavanja obveza kada je financijska imovina dospjela više od 360 dana, a nisu plaćene obveze po istoj, osim ako Društvo ne raspolaže razumnim informacijama kako bi pokazala prikladniji kriterij kašnjenja.

#### *(iii) Kreditno umanjenja financijska imovina*

Financijska imovina je kreditno umanjenja kada je došlo do jednog ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove te financijske imovine. Dokaz da je financijsko sredstvo kreditno umanjeno uključuje dostupne podatke o sljedećim događajima:

- značajne financijske poteškoće izdavatelja ili dužnika;
- kršenje ugovora, kao neispunjenje obveze (definirano iznad);
- kada izdavatelj dužniku, zbog financijskih poteškoća dužnika, odobrava istom koncesiju koju inače ne bi uzeo u obzir;
- postaje vjerojatno da će dužnik otići u stečaj ili drugu financijsku reorganizaciju nestanak aktivnog tržišta za određenu financijsku imovinu zbog financijskih poteškoća.

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### p) Financijska imovina (nastavak)

##### *(iv) Mjerenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka*

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka je funkcija vjerojatnosti nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Probability of Default, PD), gubitka u slučaju nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Loss Given Default, LGD), tj. veličine gubitka ako dođe do neispunjenja) i izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjenja obveza (eng. Exposure at Default, EAD). Procjena vjerojatnosti neispunjavanja obveza i gubitka zbog neispunjavanja obveza temelji se na povijesnim podacima te informacijama navedenim u prethodnim odlomcima. Što se tiče izloženosti u trenutku nastanka statusa neispunjenja obveza, za financijsku imovinu ona predstavlja bruto knjigovodstvenu vrijednost imovine na datum izvještavanja.

Za procjenu PD i LGD parametara, Društvo se oslanja na publikacije vanjskih investicijskih rejting agencija.

Za financijsku imovinu, očekivani kreditni gubitak se procjenjuje kao razlika između svih ugovornih novčanih tijekova koji dospijevaju u skladu s ugovorom i svih očekivanih novčanih tijekova, diskontirana po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi. Društvo priznaje dobit ili gubitak od umanjenja u računu dobiti i gubitka za sve financijske instrumente s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvenog iznosa kroz račun rezerviranja za očekivane kreditne gubitke.

##### *Prestanak priznavanja financijske imovine*

Društvo prestaje priznavati financijsko sredstvo samo ako je isteklo ugovorno pravo na novčane tokove po osnovi sredstva, ako financijsko sredstvo prenese i ako svi rizici i sve nagrade povezane s vlasništvom nad tim sredstvom većim dijelom prelaze na drugi subjekt.

Ako Društvo ne prenosi niti zadržava gotovo sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom i ako i dalje ima kontrolu nad prenesenim sredstvom, priznaje svoj zadržani udjel u sredstvu te povezanu obvezu u iznosima koje eventualno mora platiti.

Ako Društvo zadrži većim dijelom sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad prenesenim financijskim sredstvom, to sredstvo nastavlja priznavat, zajedno s priznavanjem posudbe za koju je dan kolateral, a koja je dobivena za prihode koje je primila.

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 3. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (NASTAVAK)

#### r) Financijske obveze

*Razvrstavanje u obveze ili glavnice*

Dužnički i glavnički instrumenti se razvrstavaju ili kao financijske obveze ili u glavicu, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

*Ostale financijske obveze*

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, se početno mjere po fer vrijednosti umanjenoj za troškove transakcije.

Ostale financijske obveze se kasnije mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate, pri čemu se rashodi od kamata priznaju po osnovi efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i rashodi od kamata raspoređuju tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijske obveze ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

*Prestanak priznavanja financijskih obveza*

Društvo prestaje priznavati financijske obveze onda, i samo onda kad su obveze Društvo podmirene, poništene ili su istekle.

#### s) Potencijalne obveze i potencijalna imovina

Potencijalne obveze ne priznaju se u financijskim izvještajima. One se objavljuju jedino ako mogućnost odljeva resursa koji čine gospodarske koristi nije daleka. Potencijalna imovina se ne priznaje u financijskim izvještajima, nego se objavljuje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

#### t) Događaji nakon datuma izvještaja o financijskom položaju

Događaji nakon datuma izvještaja o financijskom položaju koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum izvještaja o financijskom položaju (događaji koji imaju za učinak usklađenja) odražavaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja, objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 4. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I KLJUČNI IZVORI PROCJENE

U primjeni računovodstvenih politika Društva, koje su objašnjene u Bilješki 3, Uprava je obvezna prosuditi, procijeniti i pretpostaviti knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza koje se ne mogu izvesti iz ostalih izvora. Procjene i povezane pretpostavke se temelje na ranijem iskustvu i ostalim faktorima koji su uzeti u obzir kao relevantni. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

Procjene i temeljne pretpostavke se stalno revidiraju. Izmjene knjigovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju izmjene ukoliko se odnose samo na to razdoblje, ili u razdoblje izmjene i buduća razdoblja ukoliko izmjena utječe na tekuće i buduće razdoblje.

Ključne pretpostavke vezane za budućnost i ostale ključne izvore procjene neizvjesnosti na datum izvještaja o financijskom položaju koje nose značajan rizik uzrokovanja materijalnog usklađenja knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u okviru naredne financijske godine su sljedeće:

#### *Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca*

Društvo procjenjuje knjigovodstvene vrijednosti potraživanja od kupaca na svaki izvještajni datum te provodi potrebna vrijednosna usklađenja. Usklađenje vrijednosti za potraživanja od kupaca se knjiži na temelju iskustva s nenaplaćenim potraživanjima u proteklim razdobljima te analizi tekućeg financijskog položaja kupca.

#### *Ispravak vrijednosti zaliha*

Društvo na svaki izvještajni datum preispituje knjigovodstvenu vrijednost svojih zaliha i po potrebi provodi usklađenje vrijednosti temeljem analize starosne strukture zaliha.

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 5. PREPRAVLJANJE PRETHODNIH RAZDOBLJA

Tijekom 2020. godine Društvo je provelo prepravke financijskih izvještaja za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. godine kao i u izvještajima ranijih razdoblja. U skladu sa zahtjevima Međunarodnog računovodstvenog standarda („MRS“) 8 *Računovodstvene politike, promjene u računovodstvenim procjenama i greške*, identificirane pogreške su reklasificirane i retrospektivno prepravljene u financijskim izvještajima. Reklasifikacije se odnose na sljedeće:

- Ispravci – ispravljanje knjigovodstvenih pogrešaka koje proizlaze iz prethodnih razdoblja;
- Reklasifikacijske prilagodbe - reklasifikacije kategorija financijskih izvještaja u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti i izvještaju o financijskom položaju napravljene u svrhu postizanja bolje dosljednosti i usporedivosti financijskih informacija.

Prepravke financijskih izvještaj imale su utjecaj na reklasifikacije unutar novčanih tokova od operativnih aktivnosti, dok novčani tokovi od investicijskih i financijskih aktivnosti za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. godine nisu prepravljani.

#### (i) *Priznavanje rezervacija za primanja zaposlenih*

U prethodnim razdobljima, Društvo nije priznalo rezervaciju za primanja zaposlenih (jubilarne nagrade i otpremnine) koja proizlaze iz kolektivnih radnih sporazuma i ugovora o radu u skladu sa zahtjevima MRS-a 19 *Primanja zaposlenih*. Društvo je ispravilo svoja početna stanja te prepravilo rezervacije i akumulirane gubitke na dan 1. siječnja 2019. te na dan 31. prosinca 2019. kao i neto rezultat za godinu koja je tada završila, s odgovarajućim utjecajem na odgođene poreze.

#### (ii) *Primjena Međunarodnog standarda financijskog izvještavanja 9*

U prethodnim razdobljima, Društvo nije priznalo utjecaj primjene MSFI-a 9, odnosno očekivanih kreditnih gubitaka na financijsku imovinu. Društvo je ispravilo pogrešku i prepravilo stanja zajmova i potraživanja te akumuliranih gubitaka na dan 1. siječnja 2019. i 31. prosinca 2019. kao i neto rezultat za godinu koja je tada završila, s odgovarajućim utjecajem na odgođene poreze.

#### (iii) *Odgođena porezna imovina*

U prethodnim razdobljima, Društvo je priznalo odgođenu poreznu imovinu na prenesene porezne gubitke. Na dan 1. siječnja 2019. godine postojale su indikacije da se odgođena porezna imovina neće moći iskoristiti kao porezna olakšica u iznosu u kojem je provedena u knjigama. Društvo je prepravilo početno stanje na 1. siječnja 2019. te financijske izvještaje za godinu koja završava na 31. prosinca 2019. te priznalo odgođenu poreznu imovinu u skladu sa zahtjevima MRS-a 12.

## 5. PREPRAVLJANJE PRETHODNIH RAZDOBLJA (NASTAVAK)

### (iv) *Reklasifikacijske prilagodbe*

U 2020. godini, Društvo je promijenilo klasifikacije određenih kategorija u financijskim izvještajima kako bi se postigao jednostavniji i pregledniji prikaz poslovanja. Navedene reklasifikacije nemaju učinak na neto rezultat usporednog razdoblja.

Društvo je ispravilo klasifikaciju između „Prihoda od prodaje“ i „Promjene u zalihama gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje“ kako bi se ispravila prethodna pogreška, gdje prodaja robe nije priznata u trenucima kada je postojao prijenos ugovorenog dobra ili usluge kupcima.

Društvo je prepravilo prezentacijsku grešku u kojoj je dio materijalnih troškova prethodno pogrešno priznat u okviru „Ostalih troškova poslovanja“ umjesto u „Materijalnim troškovima“. Nadalje, troškovi prodane robe su bili klasificirani kao materijalni troškovi. Također, troškovi koji se odnose na troškove osoblja reklasificirani su iz „Ostalih troškova poslovanja“ na „Troškove osoblja“. Navedene usklade napravljene su u skladu sa zahtjevima MRS-a 1 *Prezentacija financijskih izvještaja* i dobrom izvještajnom praksom.

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 5. PREPRAVLJANJE PRETHODNIH RAZDOBLJA (NASTAVAK)

*Prepravljanje usporednih podataka u izvještaju o financijskom položaju na 1. siječnja 2019.:*

<b>IMOVINA</b>	Prethodno objavljeno	Prepravljanja			Prepravljeno	
	1. siječnja 2019.	(i)	(ii)	(iii)	(iv) 1. siječnja 2019.	
<b>Dugotrajna imovina</b>						
Nematerijalna imovina	198	-	-	-	-	198
Nekretnine, postrojenja i oprema	176.923	-	-	-	-	176.923
Predujmovi za materijalnu imovinu	1.986	-	-	-	-	1.986
Odgođena porezna imovina	3.522	-	-	(1.509)	-	2.013
	<b>182.629</b>	-	-	<b>(1.509)</b>	-	<b>181.120</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>						
Zalihe	30.336	-	-	-	1.634	31.970
Potraživanja od kupaca	87.077	-	(677)	-	(1.634)	84.766
Ostala potraživanja	936	-	-	-	-	936
Novac i novčani ekvivalenti	17.399	-	-	-	-	17.399
	<b>135.748</b>	-	<b>(677)</b>	-	-	<b>135.071</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>	<b>318.377</b>	-	<b>(677)</b>	<b>(1.509)</b>	-	<b>316.191</b>
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>						
<b>Kapital i rezerve</b>						
Temeljni kapital	129.000	-	-	-	-	129.000
Akumulirani gubici	(29.607)	(1.704)	(677)	(1.509)	-	(33.497)
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	<b>99.393</b>	<b>(1.704)</b>	<b>(677)</b>	<b>(1.509)</b>	-	<b>95.503</b>
<b>Rezerviranja</b>	-	533	-	-	-	533
<b>Dugoročne obveze</b>						
Dugoročno dospijeće kredita i najmova	108.187	-	-	-	-	108.187
	<b>108.187</b>	-	-	-	-	<b>108.187</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>						
Kratkoročno dospijeće kredita i najmova	50.132	-	-	-	-	50.132
Obveze prema dobavljačima	51.802	-	-	-	-	51.802
Ostale obveze	8.863	1.171	-	-	-	10.034
	<b>110.797</b>	<b>1.171</b>	-	-	-	<b>111.968</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>	<b>318.377</b>	-	<b>(677)</b>	<b>(1.509)</b>	-	<b>316.191</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 5. PREPRAVAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (NASTAVAK)

*Prepravljanje usporednih podataka u izvještaju o financijskom položaju na 31. prosinca 2019.:*

<b>IMOVINA</b>	<b>Prethodno objavljeno</b>	<b>Prepravljanja</b>			<b>Prepravljeno</b>
	<b>31. prosinca 2019.</b>	<b>(i)</b>	<b>(ii)</b>	<b>(iii)</b>	<b>31. prosinca 2019.</b>
<b>Dugotrajna imovina</b>					
Nematerijalna imovina	88	-	-	-	88
Nekretnine, postrojenja i oprema	167.630	-	-	-	167.630
Predujmovi za materijalnu imovinu	-	-	-	-	-
Odgođena porezna imovina	3.046	-	-	(1.509)	1.537
	<b>170.764</b>	-	-	<b>(1.509)</b>	<b>169.255</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>					
Zalihe	29.822	-	-	-	32.381
Potraživanja od kupaca	77.920	-	(498)	-	74.863
Ostala potraživanja	598	-	-	-	598
Novac i novčani ekvivalenti	11.479	-	-	-	11.479
	<b>119.819</b>	-	<b>(498)</b>	-	<b>119.321</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>	<b>290.583</b>	-	<b>(498)</b>	<b>(1.509)</b>	<b>288.576</b>
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>					
<b>Kapital i rezerve</b>					
Temeljni kapital	129.000	-	-	-	129.000
Akumulirani gubici	(27.872)	(1.708)	(498)	(1.509)	(31.587)
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	<b>101.128</b>	<b>(1.708)</b>	<b>(498)</b>	<b>(1.509)</b>	<b>97.413</b>
<b>Rezerviranja</b>	-	483	-	-	483
<b>Dugoročne obveze</b>					
Dugoročno dospijeće kredita i najmova	80.894	-	-	-	80.894
	<b>80.894</b>	-	-	-	<b>80.894</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>					
Kratkoročno dospijeće kredita i najmova	46.878	-	-	-	46.878
Obveze prema dobavljačima	51.272	-	-	-	51.272
Ostale obveze	10.411	1.225	-	-	11.636
	<b>108.561</b>	<b>1.225</b>	-	-	<b>109.786</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>	<b>290.583</b>	-	<b>(498)</b>	<b>(1.509)</b>	<b>288.576</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 5. PREPRAVAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (NASTAVAK)

*Prepravljanje usporednih podataka u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti za 2019. godinu:*

	Prethodno	Prepravljanja		Prepravljeno	
	objavljeno 2019.	(i)	(ii)	(iv)	2019.
Prihodi od prodaje	261.911	-	-	(925)	260.986
Ostali poslovni prihodi	1.918	(4)	179	-	2.093
<b>Ukupni prihodi iz poslovanja</b>	<b>263.829</b>	<b>(4)</b>	<b>179</b>	<b>(925)</b>	<b>263.079</b>
Promjene u zalihama	431	-	-	925	1.356
Materijalni troškovi	(165.945)	-	-	(29.377)	(195.322)
Trošak prodane trgovačke robe	(149)	-	-	149	-
Troškovi osoblja	(32.544)	-	-	(4.320)	(36.864)
Amortizacija	(20.473)	-	-	-	(20.473)
Vrijednosno usklađenje	-	-	-	(1.074)	(1.074)
Ostali troškovi poslovanja	(38.237)	-	-	34.622	(3.615)
<b>Ukupno troškovi iz redovnog poslovanja</b>	<b>(256.917)</b>	-	-	<b>925</b>	<b>(255.992)</b>
Financijski prihodi	980	-	-	-	980
Financijski rashodi	(5.681)	-	-	-	(5.681)
<b>Neto financijski rezultat</b>	<b>(4.701)</b>	-	-	-	<b>(4.701)</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>2.211</b>	<b>(4)</b>	<b>179</b>	-	<b>2.386</b>
Porez na dobit	(476)	-	-	-	(476)
<b>Neto dobit</b>	<b>1.735</b>	<b>(4)</b>	<b>179</b>	-	<b>1.910</b>
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine</b>	<b>1.735</b>	<b>(4)</b>	<b>179</b>	-	<b>1.910</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 5. PREPRAVAK PRETHODNOG RAZDOBLJA (NASTAVAK)

*Prepravljanje usporednih podataka u izvještaju o novčanim tokovima za 2019. godinu:*

	Prethodno objavljeno			Prepravljeno*	
	2019.	(i)	(ii)	(iv)	2019.
<b>NOVČANI TIJEK IZ OPERATIVNIH AKTIVNOSTI</b>					
Dobit za godinu	2.211	(4)	179	-	2.386
Amortizacija	20.473	-	-	-	20.473
Vrijednosno usklađenje i otpis potraživanja od kupaca	894	-	-	-	894
Trošak ispravka vrijednosti zaliha	179	-	-	-	179
Ukidanja rezerviranja	-	4	(179)	-	(175)
Kamatni trošak	4.376	-	-	-	4.376
Učinak promjene tečaja iz kredita	146	-	-	-	146
	<b>28.279</b>	-	-	-	<b>28.279</b>
Smanjenje /(povećanje) zaliha	336	-	-	925	1.261
Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca	8.262	-	-	(925)	7.337
Smanjenje ostalih potraživanja	374	-	-	-	374
(Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima	(530)	-	-	-	(530)
(Smanjenje) /povećanje ostalih obveza	1.609	-	-	-	1.609
Plaćene kamate	(4.436)	-	-	-	(4.436)
<b>Neto novčani tijek ostvaren iz operativnih aktivnosti</b>	<b>33.894</b>	-	-	-	<b>33.894</b>
<i>Novčani tijek iz investicijskih djelatnosti</i>					
Nabava dugotrajne imovine	(11.071)	-	-	-	(11.071)
Smanjenje predujmova za dugotrajnu imovinu	1.986	-	-	-	1.986
(Povećanje)/smanjenje depozita, danih kredita i pozajmica	(36)	-	-	-	(36)
<b>Neto novčani tijek korišten u investicijskim djelatnostima</b>	<b>(9.121)</b>	-	-	-	<b>(9.121)</b>
<i>Novčani tijek iz financijskih djelatnosti</i>					
Primici po kreditima	4.960	-	-	-	4.960
Otplate po kratkoročnim i dugoročnim kreditima i pozajmicama	(35.653)	-	-	-	(35.653)
<b>Neto novčani tijek korišten u financijskim djelatnostima</b>	<b>(30.693)</b>	-	-	-	<b>(30.693)</b>
<b>Povećanje / (smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>(5.920)</b>	-	-	-	<b>(5.920)</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku godine</b>	<b>17.399</b>				<b>17.399</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine</b>	<b>11.479</b>				<b>11.479</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 6. PRIHODI OD PRODAJE

	2020.	Prepravljeno* 2019.
Prihodi od prodaje proizvoda	2.965	2.323
Prihodi od prodaje usluga	108	18
<b>Prihodi od prodaje unutar grupe</b>	<b>3.073</b>	<b>2.341</b>
Prihodi od prodaje proizvoda	125.990	139.707
Prihodi od prodaje trgovačke robe	62	158
Prihodi od prodaje usluga	6	2
<b>Prihodi od prodaje izvan grupe</b>	<b>126.058</b>	<b>139.867</b>
<b>Prihodi od prodaje na domaćem tržištu</b>	<b>129.131</b>	<b>142.208</b>
Prihodi od prodaje proizvoda	36.099	40.380
<b>Prihodi od prodaje unutar grupe</b>	<b>36.099</b>	<b>40.380</b>
Prihodi od prodaje proizvoda	79.951	78.398
<b>Prihodi od prodaje izvan grupe</b>	<b>79.951</b>	<b>78.398</b>
<b>Prihodi od prodaje na inozemnom tržištu</b>	<b>116.050</b>	<b>118.778</b>
	<b>245.181</b>	<b>260.986</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 7. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	2020.	Prepravljeno* 2019.
Prihod od potpore	4.972	-
Prihodi od naplate štete	446	420
Rezerviranja	425	175
Prihod od prodaje materijala	184	284
Naknadno odobreni rabati	167	231
Ostali poslovni prihodi	471	983
	<b>6.665</b>	<b>2.093</b>

Ostali poslovni prihodi u 2020. godini najvećim se dijelom odnose na primljenu potporu za očuvanje radnih mjesta i potporu za skraćanje radnog vremena, u ukupnom iznosu 4.972 tisuće kuna.

### 8. MATERIJALNI TROŠKOVI

	2020.	Prepravljeno* 2019.
Troškovi sirovina	122.449	131.422
Troškovi ambalaže	16.634	21.527
Troškovi energije	7.829	8.975
Ostali materijal	3.074	4.021
<b>Troškovi sirovina i materijala</b>	<b>149.986</b>	<b>165.945</b>
Troškovi prodane robe	58	149
<b>Troškovi prodane robe</b>	<b>58</b>	<b>149</b>
Troškovi davanja kupcima trade marketing	11.800	8.390
Troškovi skladištenja i distribucije	9.066	10.200
Troškovi prijevoza	1.804	2.066
Troškovi marketinga	1.066	2.078
Troškovi održavanja	1.085	1.866
Troškovi prodajne mreže	673	2.092
Ostali troškovi usluga	1.764	2.536
<b>Ostali vanjski troškovi</b>	<b>27.258</b>	<b>29.228</b>
	<b>177.302</b>	<b>195.322</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 9. TROŠKOVI OSOBLJA

	2020.	Prepravljeno <sup>*</sup> 2019.
Neto plaća	19.178	21.394
Doprinosi iz plaće	5.016	5.615
Doprinosi na bruto plaću	3.998	4.470
Porez i prizrez na plaću	888	1.065
<b>Troškovi plaća radnika</b>	<b>29.080</b>	<b>32.544</b>
Prijevoz radnika na posao	1.740	2.024
Nagrade zaposlenima (božićnice i sl.)	1.403	2.129
Otpremnine	123	135
Ostali troškovi zaposlenih	71	32
<b>Ostali troškovi zaposlenih</b>	<b>3.337</b>	<b>4.320</b>
	<b>32.417</b>	<b>36.864</b>

### 10. AMORTIZACIJA

	2020.	2019.
Amortizacija nematerijalne imovine	74	122
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	20.791	20.351
	<b>20.865</b>	<b>20.473</b>

### 11. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE IMOVINE

	2020.	2019.
Otpis potraživanja od kupaca	942	820
Vrijednosno usklađenje zaliha	78	179
Vrijednosno usklađenje potraživanja	-	75
	<b>1.020</b>	<b>1.074</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 12. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA

	2020.	Prepravljeno* 2019.
Premije osiguranja	552	562
Ostale neproizvodne usluge	454	498
Porezi i doprinosi koji ne ovise o rezultatu	345	453
Naknada za zbrinjavanje	314	396
Bankovne provizije i članarine	293	292
Troškovi reprezentacije	108	304
Manjkovi zaliha	72	110
Troškovi službenih putovanja	60	254
Ostali troškovi	424	746
	<b>2.622</b>	<b>3.615</b>

### 13. FINANCIJSKI PRIHODI

	2020.	2019.
Pozitivne tečajne razlike	1.853	920
Ostali financijski prihodi	276	60
	<b>2.129</b>	<b>980</b>

### 14. FINANCIJSKI RASHODI

	2020.	2019.
Trošak kamata	3.310	4.376
Negativne tečajne razlike	2.318	1.305
	<b>5.628</b>	<b>5.681</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 15. POREZ NA DOBIT

Porez na dobit u zemlji obračunava se po stopi od 18% u 2020. godini (2019.: 18%) koja se primjenjuje na oporezivu dobit za godinu.

Dobit koja je rezultat poslovanja predmetne poslovne godine uvećana je za porezno nepriznate troškove, umanjena za potpore za očuvanje radnih mjesta i potpore za skraćivanje radnog vremena, te potpore za obrazovanje i izobrazbu i za ostala umanjivanja. Dobit nakon usklađenja je u cijelosti pokrivena prenesenim poreznim gubitcima.

Usklađenje poreza na dobit za godinu je kako slijedi:

	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
Računovodstvena dobit prije oporezivanja	9.693	2.386
Porez na dobit po stopi od 18% (2019.: 18%)	1.745	429
Učinak porezno nepriznatih troškova	28	54
Učinak neoporezivih prihoda i državnih poticaja	(1.148)	(8)
<b>Porez na dobit nakon smanjenja povećanja osnovice</b>	<b>625</b>	<b>476</b>
<b>Korištenje neoporezivih poreznih gubitaka</b>	<b>(625)</b>	<b>(476)</b>
<i>Efektivna stopa poreza na dobit</i>	<i>6,44%</i>	<i>19,94%</i>

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 15. POREZ NA DOBIT (NASTAVAK)

	2020.	2019.
Tekući porez	-	-
Odgođeni porezni trošak	625	476
	<b>625</b>	<b>476</b>
<b>Neiskorišteni porezni gubici</b>	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
Neiskorišteni porezni gubici	5.067	15.760
	<b>5.067</b>	<b>15.760</b>
<b>Neiskorišteni porezni gubici mogu se koristiti</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>Prepravljeno* 31.12.2019.</b>
Porezni gubitak iz 2015. - ističe 31. prosinca 2020.	-	3.473
Porezni gubitak iz 2016. - ističe 31. prosinca 2021.	5.067	5.067
	<b>5.067</b>	<b>8.540</b>

Iznosi neiskorištenih poreznih gubitaka koriste se za priznavanje odgođene porezne imovine u izvještaju o financijskom položaju, jer je izvjesno da će biti ostvarena dostatna oporeziva dobit za korištenje ove odgođene porezne imovine.

U skladu s propisima, porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije Društva u razdoblju reguliranom poreznim propisima, te može nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata ni sa kakvim okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza temeljem obavljenog nadzora.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

**16. NEMATERIJALNA IMOVINA**

	Softver i licence	Ulaganja u tuđu imovinu	Ukupno
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>			
<b>Na dan 31.12.2018.</b>	<b>1.875</b>	<b>215</b>	<b>2.090</b>
Povećanja	12	-	12
<b>Na dan 31.12.2019.</b>	<b>1.887</b>	<b>215</b>	<b>2.102</b>
Povećanja	-	-	-
<b>Na dan 31.12.2020.</b>	<b>1.887</b>	<b>215</b>	<b>2.102</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>			
<b>Na dan 31.12.2018.</b>	<b>1.851</b>	<b>41</b>	<b>1.892</b>
Trošak amortizacije za godinu	14	108	122
<b>Na dan 31.12.2019.</b>	<b>1.865</b>	<b>149</b>	<b>2.014</b>
Trošak amortizacije za godinu	8	66	74
<b>Na dan 31.12.2020.</b>	<b>1.873</b>	<b>215</b>	<b>2.088</b>
<b>KNJIGOVODSTVENI IZNOS</b>			
<b>Na dan 31.12.2019.</b>	<b>22</b>	<b>66</b>	<b>88</b>
<b>Na dan 31.12.2020.</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>14</b>

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

**17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i oprema	Vozila i uredska oprema	Investicije u tijeku	Ukupno
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>						
<b>Na dan 31.12.2018.</b>	<b>9.233</b>	<b>103.234</b>	<b>166.209</b>	<b>4.054</b>	<b>581</b>	<b>283.311</b>
Povećanja	-	-	-	-	11.058	11.058
Transferi	-	379	3.485	528	(4.392)	-
Rashodi i prodaja	-	-	(88)	-	-	(88)
<b>Na dan 31.12.2019.</b>	<b>9.233</b>	<b>103.613</b>	<b>169.606</b>	<b>4.582</b>	<b>7.247</b>	<b>294.281</b>
Povećanja	-	-	-	-	1.920	1.920
Transferi	-	-	2.823	8	(2.831)	-
Rashodi i prodaja	-	-	(1)	-	-	(1)
<b>Na dan 31.12.2020.</b>	<b>9.233</b>	<b>103.613</b>	<b>172.428</b>	<b>4.590</b>	<b>6.336</b>	<b>296.200</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>						
<b>Na dan 31.12.2018.</b>	<b>-</b>	<b>10.202</b>	<b>93.914</b>	<b>2.272</b>	<b>-</b>	<b>106.388</b>
Trošak amortizacije za godinu	-	2.584	17.247	520	-	20.351
Rashodi i prodaja	-	-	(88)	-	-	(88)
<b>Na dan 31.12.2019.</b>	<b>-</b>	<b>12.786</b>	<b>111.073</b>	<b>2.792</b>	<b>-</b>	<b>126.651</b>
Trošak amortizacije za godinu	-	2.592	17.662	537	-	20.791
Rashodi i prodaja	-	-	(1)	-	-	(1)
<b>Na dan 31.12.2020.</b>	<b>-</b>	<b>15.378</b>	<b>128.734</b>	<b>3.329</b>	<b>-</b>	<b>147.441</b>
<b>KNJIGOVODSTVENI IZNOS</b>						
<b>Na dan 31.12.2019.</b>	<b>9.233</b>	<b>90.827</b>	<b>58.533</b>	<b>1.790</b>	<b>7.247</b>	<b>167.630</b>
<b>Na dan 31.12.2020.</b>	<b>9.233</b>	<b>88.235</b>	<b>43.694</b>	<b>1.261</b>	<b>6.336</b>	<b>148.759</b>

Na dan 31. prosinca 2020. godine sadašnja vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme pod hipotekom banke iznosila je 27.487 tisuća kuna (2019.: 41.984 tisuća kuna). Društvo je tijekom 2020. godine otplatilo ugovor o financijskom najmu vozila i ugovor o financijskom najmu opreme za proizvodnju, te ostaje aktivan jedan ugovor o financijskom najmu opreme za proizvodnju. Dugotrajna imovina koju društvo posjeduje, a uzeta je na financijski najam 31. prosinca 2020. iznosi 6.405 tisuća kuna (31. prosinca 2019.: 9.996 tisuća kuna). Investicija u tijeku se odnosi na strojeve u pripremi koji se planiraju aktivirati početkom 2021. godine.

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 18. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA

	<b>Porezni gubici</b>
Stanje 1. siječnja 2019. (prepravljeno*)	2.013
Iskorištena odgođena porezna imovina	(476)
	<b>1.537</b>
Stanje 1. siječnja 2020.	1.537
Iskorištena odgođena porezna imovina	(625)
Stanje 31. prosinca 2020.	<b>912</b>

Odgođena porezna imovina se priznaje za prenesene porezne gubitke do visine za koju je vjerojatno da će biti realizirani kroz buduću oporezivu dobit Društva. Preneseni porezni gubitak iznosi 5.067 tisuća kuna, a pripadajući porez u iznosu 912 tisuća kuna priznat je kao odgođena porezna imovina.

### 19. ZALIHE

	<b>31.12.2020.</b>	<b>Prepravljeno* 31.12.2019.</b>
Gotovi proizvodi	12.174	17.500
Sirovine i materijal	13.478	12.641
Proizvodnja u tijeku	3.137	2.152
Predujmovi za zalihe	144	73
Trgovačka roba	19	15
	<b>28.952</b>	<b>32.381</b>

U 2020. godini vrijednosno usklađenje zaliha iznosilo je 78 tisuća kuna (2019.: 179 tisuća kuna) (*bilješka 11*).

### 20. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

	<b>31.12.2020.</b>	<b>Prepravljeno* 31.12.2019.</b>
Potraživanja od kupaca u zemlji	40.369	41.048
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	17.586	21.940
Potraživanja od povezanih društava	18.045	16.515
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(4.527)	(4.640)
	<b>71.473</b>	<b>74.863</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 20. POTRAŽIVANJA OD KUPACA (NASTAVAK)

Promjene na ispravku vrijednosti mogu se prikazati kako slijedi:

	2020.	Prepravljeno* 2019.
<b>Stanje na 1. siječnja</b>	<b>4.640</b>	<b>4.851</b>
Povećanje ispravka potraživanja od kupaca	-	(32)
Ukidanje rezerviranja	(113)	(179)
<b>Stanje na 31. prosinca</b>	<b>4.527</b>	<b>4.640</b>

Društvo je na dan 31. prosinca 2020. godine izvršilo i direktne otpise potraživanja od kupaca u iznosu od 941 tisuća kuna (31. prosinca 2019.: 895 tisuća kuna) procjenivši ih nenaplativima.

Starosna struktura neumanjenih potraživanja od kupaca na dan 31. prosinca je kako slijedi:

	31. prosinac 2020.	Prepravljeno* 31. prosinac 2019.
Nedospjelo	59.366	61.325
1 – 90 dana	11.481	13.472
91 – 180 dana	626	66
181 – 365 dana	-	-
Preko 365 dana	-	-
	<b>71.473</b>	<b>74.863</b>

### 21. OSTALA POTRAŽIVANJA

	31.12.2020.	31.12.2019.
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	352	436
Potraživanja za naknade bolovanja	129	76
Financijska imovina (dani depoziti)	-	36
Potraživanja za predujmove	-	15
Ostalo	124	35
	<b>605</b>	<b>598</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 22. NOVAC I NOVČANI EKIVALENTI

	31.12.2020.	31.12.2019.
Žiro račun	16.998	6.359
Devizni račun	2.146	5.107
Blagajna	10	13
	<u>19.154</u>	<u>11.479</u>

Društvo ima otvorene žiro račune i devizni račun u Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb, Addiko Bank d.d., i Erste Steiermarkische Bank d.d.

### 23. TEMELJNI KAPITAL

Sukladno upisu u registar Trgovačkog suda u Osijeku, temeljni kapital Kandid d.o.o. Osijek na dan izvještavanja iznosi 129.000 tisuća kuna (31. prosinca 2019. godine: 129.000 tisuća kuna). Društvo je u 100%-nom vlasništvu društva Saponia d.d. Osijek.

### 24. REZERVIRANJA

	Troškovi otpremna	Troškovi jubilarnih nagrada	Ukupno
1. siječnja 2019. (prepravljeno*)	518	15	533
Dodatna rezerviranja	464	19	483
Ukidanja rezerviranja	(518)	(15)	(533)
31. prosinca 2019.	<u>464</u>	<u>19</u>	<u>483</u>
1. siječnja 2020.	464	19	483
Dodatna rezerviranja	433	17	450
Ukidanja rezerviranja	(464)	(19)	(483)
31. prosinca 2020	<u>433</u>	<u>17</u>	<u>450</u>

Društvo je rezerviralo procijenjena dugoročna primanja zaposlenih vezano za stečena prava na otpremnine i jubilarne nagrade, što je definirano Pravilnikom o radu.

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 25. KREDITI I FINANCIJSKI NAJAM

	31.12.2020.	31.12.2019.
Hrvatska banka za obnovu i razvitak d.d., Zagreb	112.942	112.624
Addiko Bank d.d., Zagreb	3.876	5.359
Raiffeisen Leasing d.o.o., Zagreb	1.143	3.961
Raiffeisenbank Austria d.d., Zagreb	-	3.991
Saponia d.d. Osijek	-	1.788
OTP Leasing d.d., Zagreb	-	49
	<b>117.961</b>	<b>127.772</b>
<i>Kreditni dospijevaju na naplatu kako slijedi:</i>		
Na zahtjev ili u roku od godine dana	42.186	46.878
U drugoj godini	13.275	17.798
Od treće do uključivo petu godinu	37.500	38.096
Nakon pet godina	25.000	25.000
<b>Ukupno</b>	<b>117.961</b>	<b>127.772</b>
Manje: iznosi koji dospijevaju na naplatu u roku od 12 mjeseci	<b>(42.186)</b>	<b>(46.878)</b>
Iznosi koji dospijevaju na naplatu nakon 12 mjeseci	<b>75.775</b>	<b>80.894</b>

Poslovne banke Društvu su odobrile u 2020. godini reprogram kreditnih obveza, tj primjenu moratorija na otplatu kredita, kao mjeru pomoći koju su banke ponudile klijentima pogođenim okolnostima vezanim za epidemiju COVID-19.

Kreditni banaka navedeni u tablici odobreni su uz kamatne stope od 2% do 4% godišnje.

Od ukupno 116.818 tisuća kuna bankovnih kredita na dan 31. prosinca 2020. godine, 112.942 tisuće kuna odnosi se na kunske kredite, dok se 3.876 tisuća kuna odnosi na kredite odobrene u eurima.

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 25. KREDITI I FINANCIJSKI NAJAM (NASTAVAK)

Kretanje dugoročnih kredita tijekom razdoblja prikazano je kako slijedi:

	2020.	2019.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>80.894</b>	<b>108.187</b>
Prijenos kratkoročnog dijela kredita	(3.383)	(17.763)
Povrat dugoročne pozajmice	(1.788)	(9.561)
Tečajne razlika	52	31
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>75.775</b>	<b>80.894</b>

Kretanje kratkoročnih kredita tijekom razdoblja prikazano je kako slijedi:

	2020.	2019.
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>46.878</b>	<b>50.132</b>
Nova povlačenja	-	4.960
Donos dugoročnog dijela kredita	3.383	17.763
Otplata kredita	(8.517)	(26.092)
Tečajne razlika	442	115
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>42.186</b>	<b>46.878</b>

### 26. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

	31.12.2020.	31.12.2019.
Dobavljači u zemlji	19.096	18.297
Dobavljači u inozemstvu	15.344	24.085
Obveze prema povezanim poduzetnicima	1.455	8.890
	<b>35.895</b>	<b>51.272</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 26. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA (NASTAVAK)

Starosna struktura obveza prema dobavljačima na dan 31. prosinca je kako slijedi:

	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
Nedospjelo	31.209	30.938
Do 30 dana	3.325	11.889
Od 31 do 60 dana	1.191	3.467
Od 61 do 90 dana	128	2.336
Od 91 do 365 dana	-	2.642
Preko 365	42	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>35.895</b>	<b>51.272</b>

Prosječan broj dana podmirivanja obveza u godini koja je završila 31. prosinca 2020. iznosio je 72 dana (2019. godine: 92 dana).

### 27. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2019.</b>
Odgođeno plaćanje troškova	6.658	7.017
Obveze prema zaposlenima	1.483	1.817
Obveze za poreze, doprinose i druge pristojbe	920	2.690
Obveze za primljene predujmove	21	64
Ostale kratkoročne obveze	-	48
	<b>9.082</b>	<b>11.635</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 28. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Kao povezane stranke navode se društva koja izravno ili neizravno preko jednoga ili više posrednika kontroliraju ili su kontrolirana, ili su pod zajedničkom kontrolom s izvještajnim poduzećem.

Transakcije s povezanim strankama predstavljaju prijenos resursa ili obveza između povezanih stranaka, bez obzira na to da li se zaračunava cijena.

Pregled transakcija s povezanim strankama prikazujemo kako slijedi:

	2020.	2019.	2020.	2019.
Društvo	Potraživanja		Obveze	
Mepas d.o.o., Široki Brijeg, BiH	16.123	16.230	-	-
Koestlin d.d., Bjelovar	1.885	285	-	-
Mepas d.o.o., Zadar	-	-	-	1.121
Maraska d.d., Zadar	-	-	18	32
Saponia d.d., Osijek	-	-	1.414	9.519
Brodmerkur d.d., Split	37	-	22	6
	<b>18.045</b>	<b>16.515</b>	<b>1.454</b>	<b>10.678</b>

	2020.	2019.	2020.	2019.
Društvo	Prihodi		Rashodi	
Mepas d.o.o., Široki Brijeg, BiH	36.099	40.380	11	-
Saponia d.d., Osijek	1.325	1.581	6.544	17.837
Koestlin d.d., Bjelovar	1.815	816	376	679
Mepas d.o.o., Zadar	101	285	5.923	10.325
Maraska d.d., Zadar	1	12	44	268
Brodmerkur d.d., Split	45	-	36	15
Brodmerkur d.o.o. Široki Brijeg	-	-	1	1
	<b>39.386</b>	<b>43.074</b>	<b>12.935</b>	<b>29.125</b>

Ukupno je članovima Uprave za 2020. godinu isplaćeno 168 tisuća kuna (2019.: 289 tisuća kuna).

Naknada ključnom poslovodstvu za 2020. godinu odnosi se na jednog člana Uprave, dok je 2019. godine Uprava imala 2 člana.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 29. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

#### Koeficijent financiranja

Koeficijent financiranja na kraju godine:

	2020.	Prepravljeno 2019.
Dug (obveze po kreditima)	117.961	127.772
Novac i novčani ekvivalenti	(19.154)	(11.479)
<b>Neto dug</b>	<b>98.807</b>	<b>116.293</b>
Glavnica	106.481	97.413
Koeficijent financiranja	93%	119%

Društvo upravlja svojim kapitalom kako bi osiguralo da bude omogućen vremenski neograničen nastavak poslovanja, uz istovremenu realizaciju najvećeg mogućeg povrata za interesne strane kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala. Kapital Društva se sastoji od dužničkog dijela, koji uključuje primljene zajmove i kredite umanjene za novac u blagajni i stanja na računima u bankama i vlasničke glavnice, koja obuhvaća temeljni kapital, pričuve i zadržanu dobit. Društvo ne podliježe nikakvim vanjskim zahtjevima u pogledu kapitalnih zahtjeva.

#### Kategorije financijskih instrumenata

	2020.	Prepravljeno* 2019.
<b>Financijska imovina</b>		
Potraživanja od kupaca (bilješka 20)	71.473	74.863
Ostala potraživanja (bilješka 21)	476	522
Novac i novčani ekvivalenti (bilješka 22)	19.154	11.479
	<b>91.103</b>	<b>86.864</b>
<b>Financijske obveze</b>		
Obveze po kreditima (bilješka 25)	117.961	127.772
Obveze prema dobavljačima (bilješka 26)	35.895	51.272
Ostale obveze (bilješka 27)	8.162	8.945
	<b>162.018</b>	<b>187.989</b>

Na izvještajni datum nije bilo značajnih koncentracija kreditnog rizika po potraživanjima određenima za iskazivanje po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Gore naveden knjigovodstveni iznos predstavlja najveću izloženost Društva kreditnom riziku po potraživanjima.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### **29. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**

#### **Ciljevi upravljanja financijskim rizikom**

U sklopu redovnog poslovanja, društvo može biti izloženo raznim financijskim rizicima, među kojima su najznačajniji cjenovni rizik, valutni rizik, kamatni rizik, kreditni rizik, rizik likvidnosti i tržišni rizik. Upravljanje rizicima općenito usmjereno je na prognoziranje rezultata u određenim sferama financijskih tržišta, kako bi mogući negativni učinci, koji bi mogli utjecati na financijske rezultate, bili svedeni na najmanju moguću razinu.

Financijski rizici se kontinuirano identificiraju te mjere i prate različitim mehanizmima kontrole kako bi se odredile adekvatne cijene roba i usluga koje Društvo pruža. Radi izbjegavanja koncentracije određenog rizika, koriste se primjereni oblici slobodnih likvidnih sredstava.

Upravljanje rizicima se odvija u skladu s politikom koju je odobrila Uprava, koja je postavila osnovna načela općeg upravljanja financijskim rizikom iz kojih su izvedene procedure za upravljanje pojedinih rizika, kao što je cjenovni rizik, valutni rizik, kamatni rizik, kreditni rizik, rizik likvidnosti, tržišni rizik te upravljanje rizicima u korištenju nederivatnih instrumenata.

#### **Upravljanje cjenovnim rizikom**

Najveće tržište na kojem Društvo prodaje svoje proizvode je tržište Republike Hrvatske, ali aktivno sudjeluje i na ostalim europskim i svjetskim tržištima. Društvo je izloženo cjenovnom riziku, a usklađenje cijena vrši se kroz mehanizme redovnog praćenja cijena konkurencije, troškova sirovine, cijene rada i ostalih faktora koji utječu na formiranje cijene.

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 29. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

#### Upravljanje kamatnim rizikom

Kamatni rizik je rizik da će se vrijednost financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope primjenjive na financijske instrumente. Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja. Društvo ima značajne dugoročne obveze po kreditima, te je značajno izloženo kamatnom riziku.

#### Analiza osjetljivosti na kamatne stope

Analiza je izrađena pod pretpostavkom da je nepodmireni iznos dugoročnih kredita po promjenljivoj kamatnoj stopi na datum izvještaja bio nepodmiren čitavu godinu. Prosječne kamatne stope koje su važile u 2019. uvećane su ili umanjene za 100 baznih poena (b.p.).

	<b>Kamata uvećana za 100 b.p.</b>	<b>Razlika</b>	<b>Kamata umanjena za 100 b.p.</b>	<b>Razlika</b>
<b>31. prosinca 2020. godine</b>				
<i>Krediti</i>	4.489	1.238	2.013	(1.238)
<i>Pozajmice</i>	<u>71</u>	<u>16</u>	<u>39</u>	<u>(16)</u>
<b>Neto učinak</b>		<b><u>1.254</u></b>		<b><u>(1.254)</u></b>
	<b>Kamata uvećana za 100 b.p.</b>	<b>Razlika</b>	<b>Kamata umanjena za 100 b.p.</b>	<b>Razlika</b>
<b>31. prosinca 2019. godine</b>				
<i>Krediti</i>	5.571	1.364	2.843	(1.364)
<i>Pozajmice</i>	<u>160</u>	<u>30</u>	<u>100</u>	<u>(30)</u>
<b>Neto učinak</b>		<b><u>1.394</u></b>		<b><u>(1.394)</u></b>

#### Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik odnosi se na rizik da druga strana neće ispuniti svoje ugovorne obveze, što bi rezultiralo financijskim gubitkom Društva. Društvo je usvojilo politiku poslovanja isključivo s kreditno sposobnim stranama i pribavlja dostatne instrumente osiguranja kako bi ublažilo rizik financijskog gubitka zbog neplaćanja. Društvo na osnovu dostupnih informacija procjenjuje kreditnu sposobnost svih svojih kupaca. Društvo kontinuirano prati svoju izloženost prema stranama s kojima posluje, kao i njihovu kreditnu sposobnost, a ukupnu vrijednost zaključenih transakcija raspoređuje na prihvaćene klijente. Kreditnom izloženosti se upravlja redovitim analizama kako bi se na vrijeme identificirali rizici u poslovanju s pojedinim klijentima.

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 29. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

#### Upravljanje kreditnim rizikom (nastavak)

Potraživanja od kupaca se odnose na veliki broj kupaca. Kreditna analiza se provodi na temelju financijskog stanja dužnika i drugih dostupnih informacija. Društvo upravlja nivoom rizika utvrđujući limite izloženosti kreditnom riziku prema jednom dužniku ili grupi dužnika. Kako postoji značajna koncentracija kreditne izloženosti, Društvo smatra da postoji izloženost ovom riziku. U ukupnim potraživanjima postoje dva kupca s pojedinačno više od 10% potraživanja. Na dan 31. prosinca 2020. godine deset najvećih kupaca Društva čini 68% njegovih ukupnih potraživanja s ukupnim iznosom od 49.038 tisuća kuna.

Kreditni rizik po likvidnim sredstvima i financijskim instrumentima je ograničen, budući da je riječ o bankama koje imaju visoke kreditne rejtinge.

#### Upravljanje valutnim rizikom

Valutni rizik je rizik da će se vrijednosti financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tečaja. Društvo je najviše izloženo promjenama vrijednosti eura, jer je značajan dio potraživanja i inozemnih prihoda iskazan u eurima.

Uz to su neka sredstva i obveze, uglavnom obveze po dugoročnim zajmovima, denominirane u inozemnim valutama koje se preračunavaju u kune primjenom važećeg tečaja na kraju izvještajnog razdoblja.

Nastale tečajne razlike terete rashode poslovanja ili se knjiže u korist računa dobitka i gubitka, ali ne utječu na tijek novca.

Društvo ne koristi nikakve zaštitne mogućnosti u svrhu zaštite od utjecaja promjena tečajeva domaće valute.

Stope osjetljivosti su stope koje se koriste u internim izvještajima ključnih rukovoditelja o valutnom riziku i predstavljaju procjenu rukovodstva o realno mogućim promjenama valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja usklađuje temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u valuti. Pozitivan broj pokazuje povećanje dobiti ako se hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 29. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

#### Upravljanje valutnim rizikom (nastavak)

U idućoj tablici je analizirana osjetljivost Društva na smanjenje eura od 1% u 2020. godini, odnosno povećanje od 1% u 2020. godini u odnosu na relevantne strane valute.

#### Analiza valutne osjetljivosti

	Imovina		Obveze	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
EUR	4.758	5.815	6.077	8.607
GBP	-	-	-	273
HRK	35.863	43.282	45.806	66.441

#### Utjecaj povećanja tečaja od 1%

	Imovina		Obveze	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
EUR	4.806	5.873	6.016	8.521
Dobit / (gubitak)	48	58	(61)	(86)

#### Utjecaj smanjenja tečaja od 1%

	Imovina		Obveze	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
EUR	4.710	5.757	6.138	8.693
(Gubitak) / dobit	(48)	(58)	61	86

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 29. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

#### Upravljanje rizikom likvidnosti

Društvo upravlja svojom likvidnošću kontinuiranim praćenjem planiranih i ostvarenih novčanih tokova, te usklađenjem financijske imovine i financijskih obveza. Rizik likvidnosti i novčanog toka podrazumijeva održavanje dostatne količine obrtnog kapitala u vidu novca i osiguranje adekvatnih kreditnih linija kako bi se Društvu omogućila funkcionalnost operativnog poslovanja i sposobnost podmirivanja dospjelih obveza.

Društvo je usvojilo aktivnu politiku upravljanja likvidnošću, što znači da kontinuirano održava optimalan iznos raspoloživog gotovog novca, te sposobnost da financira svoje poslovanje. Društvo upravlja likvidnošću svojih sredstava i izvora sredstava temeljitom analizom njihove strukture i dinamike te prognoziranjem budućih novčanih priljeva i odljeva.

U idućoj tablici analizirano je preostalo razdoblje do ugovorenih dospjeća nederivatnih financijskih obveza Društva. Tablica je sastavljena na temelju diskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama po najranijem datumu na koji se od Društva može zatražiti plaćanje.

	Knjigovodstvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	Do 1 godine	1 -2 godine	2 - 5 godina	Preko 5 godina
<b>31. prosinca 2020. godine</b>						
Obveza po kreditima	117.961	129.100	47.379	15.063	40.947	25.711
Obveze prema dobavljačima	35.895	35.895	35.895	-	-	-
Ostale obveze	8.162	8.162	8.162	-	-	-
	<b>162.018</b>	<b>173.157</b>	<b>91.436</b>	<b>15.063</b>	<b>40.947</b>	<b>25.711</b>
<b>31. prosinca 2019. godine</b>						
Obveza po kreditima	127.772	139.040	49.500	20.695	42.500	26.345
Obveze prema dobavljačima	51.272	51.272	51.272	-	-	-
Ostale obveze	8.945	8.945	8.945	-	-	-
	<b>187.989</b>	<b>199.257</b>	<b>109.717</b>	<b>20.695</b>	<b>42.500</b>	<b>26.345</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

### 29. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

#### Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)

U idućoj tablici analizirano je preostalo razdoblje do ugovorenih dospjeća nederivativne financijske imovine Društva. Tablica je sastavljena na temelju nediskontiranih novčanih priljeva po financijskoj imovini po najranijem datumu na koji Društvo može zatražiti plaćanje. Ugovoreni novčani tokovi su jednaki knjigovodstvenoj vrijednosti.

	Knjigovodstvena vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	Do 1 godine
<b>31. prosinca 2020. godine</b>			
Potraživanja od kupaca	71.473	71.473	71.473
Ostala potraživanja	476	476	476
Novac i novčani ekvivalenti	19.154	19.154	19.154
	<b>91.103</b>	<b>91.103</b>	<b>91.103</b>
<b>31. prosinca 2019. godine</b>			
Potraživanja od kupaca	74.863	74.863	74.863
Ostala potraživanja	522	522	522
Novac i novčani ekvivalenti	11.479	11.479	11.479
	<b>86.864</b>	<b>86.864</b>	<b>86.864</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 29. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

#### *Fer vrijednost financijskih instrumenata*

Fer vrijednost predstavlja iznos za koji se neka imovina može razmijeniti ili obveza izmiriti između obaviještenih i voljnih stranaka u uobičajenim tržišnim uvjetima. Stajalište Uprave je da se fer vrijednost novca i novčanih ekvivalenata, plasmana kod banaka te ostalih potraživanja ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti zbog kratkoročne prirode ovih financijskih instrumenata.

Većina uzetih kamatonosnih zajmova ima promjenjivu kamatnu stopu koja je ujedno i tržišna stopa, stoga ne postoji znatna razlika između njihove knjigovodstvene i fer vrijednosti.

Društvo mjeri fer vrijednost koristeći podjelu koja reflektira važnost inputa korištenih u izradi mjerenja:

Razina 1: kotirane cijene na aktivnim tržištima za imovinu i obveze;

Razina 2: primjena tehnika procjene, usporedba fer vrijednosti drugog instrumenta koji je suštinski isti, tehnike diskontiranih novčanih tokova ili druga tehnika procjene;

Razina 3: primjena tehnike procjene kod koje se podaci koji utječu na utvrđenu fer vrijednost financijskih instrumenata ne temelje na vidljivim tržišnim podacima.

Na dan 31. prosinca 2020. godine, iskazani iznosi novca, kratkoročnih depozita, potraživanja i kratkoročnih obveza odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti zbog kratkoročne prirode ovih financijskih instrumenata.

### 30. POTENCIJALNE OBVEZE

#### **Dana jamstva**

Na dan objave financijskih izvještaja Društvo je izloženo prema povezanim društvima na ime izdanih jamstava u iznosu od 72.636 tisuća kuna (2019: 78.528 tisuća kuna).

#### **Pravni postupci u tijeku**

Društvo nema iskazane obveze temeljem pravnih postupaka u tijeku jer uprava procjenjuje da ne postoji vjerojatnost značajnijih budućih troškova po ovoj osnovi koji bi teretili troškove.

## Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. godine

(Svi iznosi iskazani su u tisućama kuna)

---

### 31. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Ne postoje dodatni događaji nakon datuma balance, koji zahtjevaju uskladu financijskih izvještaja, niti dodatne objave unutar financijskih izvještaja.

### 32. ODOBRENJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 3. svibnja 2021. godine.

Potpisala u ime Uprave Društva dana 3. svibnja 2021. godine:



  
Dajana Mrčela  
Članica Uprave